



สรุประดับความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

ครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง รวมจำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง จำแนกตามระดับความเสี่ยง ได้ดังนี้

ระดับสูงมาก (0 ประเด็น)	บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation (O1) (สายสนับสนุน)		
ระดับสูง (2 ประเด็น)	การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ (S1)	จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโทไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร (F1)	
ระดับปานกลาง (0 ประเด็น)			
ระดับต่ำ (1 ประเด็น)	การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 (O3)	บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation (O1) (สายวิชาการ)	
ระดับต่ำมาก (2 ประเด็น)	ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (O2)	ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการ (F2)	ภาพลักษณ์ของคณะเศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ (R1)

หมายเหตุ ประเภทความเสี่ยงเป็นดังนี้
S: ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์
O: ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน
F: ความเสี่ยงด้านการเงิน
R: ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

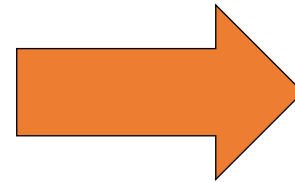
S1 ประเด็นความเสี่ยงที่ 1: การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

สาเหตุ

ปัจจัยภายใน การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ (Action Plans) และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของคณะ

ปัจจัยภายนอก สภาวะการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมือง และสถานการณ์ฉุกเฉิน (การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคอุบัติใหม่ และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ)



ผลกระทบ

การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ ส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

KRI: การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

Risk Appetite: ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ จำนวน 2 ตัวชี้วัด (จาก 2 ตัวชี้วัด)

Risk Tolerance: ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ จำนวน 1 ตัวชี้วัด (จาก 2 ตัวชี้วัด)

ระดับ	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5 สูงมาก	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) น้อยกว่าร้อยละ 50.00	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด
4 สูง	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 50.00-59.99	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด
3 ปานกลาง	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 60.00-69.99	-
2 ต่ำ	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 70.00-79.99	-
1 ต่ำมาก	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 80.00 ขึ้นไป	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 0 ตัวชี้วัด

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เหลือน้อย

คะแนน $L \times I$: $1 \times 4 = 4$ (สูง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คะแนน $L \times I$: $1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้
 - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 15 โครงการ
 - KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ
 - KPI ผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ

O1 ประเด็นความเสี่ยงที่ 2: บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation

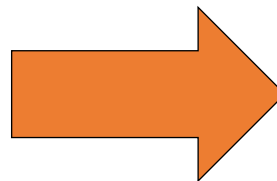
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

สาเหตุ

ปัจจัยภายใน

- ขาดระบบการบริหารจัดการขององค์กรยังไม่สอดคล้องกับการทำงานในยุค Digital Transformation
- บุคลากรคณะจำนวนเกินครึ่งอยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป ซึ่งยังไม่คุ้นชินกับการใช้ระบบ Digital ในการทำงาน
- อุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และฐานข้อมูลไม่รองรับกับการทำงาน

ปัจจัยภายนอก การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว



ผลกระทบ

บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ส่งผลให้คณะเศรษฐศาสตร์ไม่สามารถปรับตัวและพัฒนาระบบการทำงานในยุค Digital Transformation ได้

KRI: KRI_1 ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา KRI_2 ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา

Risk Appetite: บุคลากรสายวิชาการ ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80

บุคลากรสายสนับสนุน ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80

Risk Tolerance: บุคลากรสายวิชาการ ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70

บุคลากรสายสนับสนุน ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

- สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ
- ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital
- ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงได้ง่าย
- สนับสนุนให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ

ระดับ	โอกาส (L)		ผลกระทบ (I)	
	บุคลากรสายวิชาการ	บุคลากรสายสนับสนุน	บุคลากรสายวิชาการ	บุคลากรสายสนับสนุน
5 สูงมาก	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป น้อยกว่า ร้อยละ 55	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป น้อยกว่า ร้อยละ 55	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 50	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 50
4 สูง	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 55 – 64.99	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 55 – 64.99	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 60	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 60
3 ปานกลาง	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 65 – 74.99	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 65 – 74.99	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70
2 ต่ำ	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 75 – 84.99	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 75 – 84.99	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80
1 ต่ำมาก	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 85 – 100	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 85 – 100	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 90	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 90

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เล็กลง
 สายวิชาการ $L \times I = 4 \times 1 = 4$ (ต่ำ)
 สายสนับสนุน $L \times I = 5 \times 4 = 20$ (สูงมาก)
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
 สายวิชาการ $L \times I = 2 \times 2 = 4$ (ต่ำมาก)
 สายสนับสนุน $L \times I = 2 \times 2 = 4$ (ต่ำมาก)

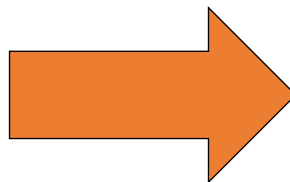
O2 ประเด็นความเสี่ยงที่ 3: ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูล ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

สาเหตุ

ปัจจัยภายใน 1. โครงสร้างพื้นฐาน 2. ซอฟต์แวร์ 3. ผู้ใช้งาน

ปัจจัยภายนอก 1. ภัยคุกคามจากมัลแวร์และการโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ
2. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว



ผลกระทบ

ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
เกิดภัยคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ

KRI: จำนวนครั้งของการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล

Risk Appetite: ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้ง ในรอบ 1 ปี

Risk Tolerance: ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 2 - 4 ครั้ง ในรอบ 1 ปี

ระดับ	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5 สูงมาก	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ มากกว่า 8 ครั้ง ในรอบ 1 ปี	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวนมากกว่า 7 ครั้ง ใน 1 ปี
4 สูง	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 5 - 8 ครั้ง ในรอบ 1 ปี	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 6-7 ครั้งใน 1 ปี
3 ปานกลาง	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 2 - 4 ครั้ง ในรอบ 1 ปี	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 4-5 ครั้งใน 1 ปี
2 ต่ำ	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้ง ในรอบ 1 ปี	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 2-3 ครั้งใน 1 ปี
1 ต่ำมาก	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้ง ในรอบมากกว่า 2 ปี	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 1 ครั้งใน 1 ปี

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เหลือน้อย

คะแนน $L \times I : 1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คะแนน $L \times I : 2 \times 1 = 2$ (ต่ำมาก)

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

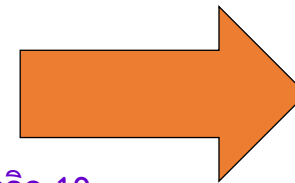
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)
2. การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ

O3 ประเด็นความเสี่ยงที่ 4: การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

สาเหตุ

ปัจจัยภายใน สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของคณะฯ ไม่เอื้อต่อการลดการแพร่เชื้อ
ปัจจัยภายนอก การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19



ผลกระทบ

บุคลากรและนักศึกษา คณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อโควิด-19

KRI: ค่าใช้จ่ายทั้งหมดของคณะฯ เพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุม และแก้ไขการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

Risk Appetite: ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 0-200,000 บาท

Risk Tolerance: ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 200,001-250,000 บาท

ระดับ	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5 สูงมาก	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์มากกว่า 30 คน	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวนมากกว่า 350,000 บาท
4 สูง	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์จำนวน 16 ถึง 30 คน	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 300,001-350,000 บาท
3 ปานกลาง	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์จำนวน 5 ถึง 15 คน	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 250,001-300,000 บาท
2 ต่ำ	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์จำนวน 1 ถึง 4 คน	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 200,001-250,000 บาท
1 ต่ำมาก	ไม่มีบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 0-200,000 บาท

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เหลือน้อย

คะแนน $L \times I : 5 \times 1 = 1$ (ต่ำ)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คะแนน $L \times I : 1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค
4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ

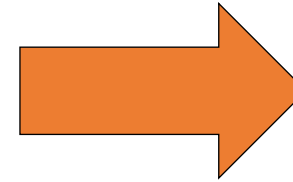
F1 ประเด็นความเสี่ยงที่ 5: จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโทไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

สาเหตุ

ปัจจัยภายใน

1. รับนักศึกษาไม่ตรงความต้องการของสาขาวิชา และไม่มีความรู้พื้นฐานทางคณิตศาสตร์
2. นักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือกเข้ามาสละสิทธิ์ เนื่องจากนักศึกษาได้รับคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงมากกว่า
3. ความคล่องตัวในการประชาสัมพันธ์ด้วยช่องทางการสื่อสาร และเทคโนโลยีที่ทันสมัย

ปัจจัยภายนอก การแข่งขันการรับนักศึกษาระหว่างสถาบันมีสูง



ผลกระทบ

จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโทไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

KRI: จำนวนร้อยละรายได้ของหลักสูตรเทียบกับจุดคุ้มทุน

Risk Appetite: ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 66.67 – 83.33 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน

Risk Tolerance: ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 50 – 66.66 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน

ระดับ	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5 สูงมาก	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาน้อยกว่า 50 % ของจำนวนรับตามแผน	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร น้อยกว่า 50 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
4 สูง	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาระหว่าง 50-59 % ของจำนวนรับตามแผน	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 50 – 66.66 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
3 ปานกลาง	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาระหว่าง 60-69 % ของจำนวนรับตามแผน	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 66.67 – 83.33 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
2 ต่ำ	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาระหว่าง 70-79 % ของจำนวนรับตามแผน	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 83.34 – 99.99 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
1 ต่ำมาก	ร้อยละของผู้เข้าศึกษามากกว่าหรือเท่ากับ 80 % ของจำนวนรับตามแผน	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร มากกว่าหรือเท่ากับ 100 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

คะแนน $L \times I : 5 \times 3 = 15$ (สูง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คะแนน $L \times I : 3 \times 3 = 9$ (ปานกลาง)

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

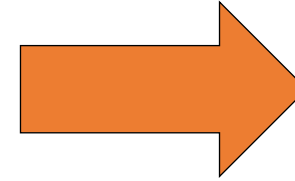
1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สติติ ให้กับ นักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย
2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับ ความต้องการของตลาดแรงงาน
3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์ แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความ น่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง
4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตร ให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น
5. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอน ออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)
6. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับ ความ ต้องการของตลาดแรงงาน

F2 ประเด็นความเสี่ยงที่ 6: ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

สาเหตุ

- ปัจจัยภายใน** 1. จำนวนรับนักศึกษาใหม่ไม่ครบตามเป้าหมาย 2. คณะมีรายรับหลักจากค่าธรรมเนียมการศึกษา และมาตรการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาของมหาวิทยาลัยส่งผลต่อรายรับของคณะฯ
3. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิผล
- ปัจจัยภายนอก** 1. ภาวะการณ้แข่งขันของมหาวิทยาลัยทั้งภายในและต่างประเทศ
2. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะมีผลกระทบต่อสถาบันการศึกษาจากอัตราการเกิดที่ลดลง
3. การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์/กฎระเบียบ เกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณให้แก่มหาวิทยาลัยในกำกับลดลง



ผลกระทบ

ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของคณะฯ

KRI: KRI_1 ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ KPI_2 จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร

Risk Appetite: 1. รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 40.00% ขึ้นไป 2. จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 3-3.99 ปี

Risk Tolerance: 1. รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 30.00-39.99% 2. จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 2-2.99 ปี

ระดับ	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	
5 สูงมาก	จำนวนนักศึกษารับเข้าน้อยกว่า 60.00% เมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ น้อยกว่าร้อยละ 10.00%	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากรน้อยกว่า 2 ปี
4 สูง	จำนวนนักศึกษารับเข้า 60.00-69.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 10.00-19.99%	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 2-2.99 ปี
3 ปานกลาง	จำนวนนักศึกษารับเข้า 70.00-79.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 20.00-29.99%	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 3-3.99 ปี
2 ต่ำ	จำนวนนักศึกษารับเข้า 80.00-89.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 30.00-39.99%	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 4-4.99 ปี
1 ต่ำมาก	จำนวนนักศึกษารับเข้า 90.00% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 40.00% ขึ้นไป	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 5 ปีขึ้นไป

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เหลือน้อย
คะแนน $L \times I : 1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
คะแนน $L \times I : 1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน และค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับคณะฯ นอกเหนือจากรายได้จากการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง
 - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service
 - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)

R1 ประเด็นความเสี่ยงที่ 7: ภาพลักษณ์ของคณะเศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ณ ไตรมาสที่ 4

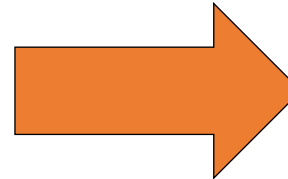
สาเหตุ

ปัจจัยภายใน

1. นักศึกษาและบุคลากรคณะทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2. นักศึกษาหรือบุคลากรคณะประพฤติตัว หรือแสดงออกในสื่อสังคมออนไลน์ที่ไม่เหมาะสม
3. การเปิดเผยข้อมูลพื้นฐานของคณะไม่ครบถ้วนให้แก่สาธารณะ

ปัจจัยภายนอก

การวิพากษ์วิจารณ์ของบุคคลภายนอก



ผลกระทบ

ภาพลักษณ์ของคณะเศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

KRI: เครื่องมือ Social Media Monitoring แสดงค่าเกินเกณฑ์ที่กำหนด

Risk Appetite: เครื่องมือ Sentiment Analysis แสดงสีแดง ปีละ 2 ครั้ง

Risk Tolerance: เครื่องมือ Sentiment Analysis แสดงสีแดง ปีละ 3 ครั้ง

ระดับ	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5 สูงมาก	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 5 ครั้ง	มีการแพร่ขยายข่าวด้านลบไปในทุก ๆ ช่องทางของ Social media จำนวน Engagement มากกว่า 10,000
4 สูง	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 4 ครั้ง	มีการแพร่ขยายข่าวด้านลบไปในทุก ๆ ช่องทางของ Social media จำนวน Engagement >5,000 แต่ <10,000 และมีระยะเวลา ≥ 24 ชั่วโมง
3 ปานกลาง	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 3 ครั้ง	มีการขยายไปในช่องทางของ Social media หลัก จำนวน Engagement >5,000 แต่ <10,000 และลดลงภายใน 24 ชั่วโมง
2 ต่ำ	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 2 ครั้ง	มีการขยายไปในช่องทางของ Social media หลัก จำนวน Engagement ≥ 1,000 แต่ ≤4,999 และลดลงภายใน 24 ชั่วโมง
1 ต่ำมาก	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 1 ครั้ง	เริ่มมีการขยายไปในช่องทางของ Social media จำนวน Engagement < 1,000

ผลกระทบ (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ระดับความเสี่ยงที่เหลือน้อย
คะแนน $L \times I : 1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
คะแนน $L \times I : 1 \times 1 = 1$ (ต่ำมาก)

มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ

1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับและแจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ
2. ให้นักศึกษาและบุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. พัฒนาระบบและช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แผนที่ 1: การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

ประเด็นความเสี่ยง : การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

- ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics

- ปี พ.ศ. 2566 อันดับที่ 451-500

- ปี พ.ศ. 2568 อันดับที่ 251-300

Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ

- ปี พ.ศ. 2565 มูลค่า 75 ล้านบาท

- ปี พ.ศ. 2566 มูลค่า 105 ล้านบาท

- ปี พ.ศ. 2567 มูลค่า 135 ล้านบาท

- ปี พ.ศ. 2568 มูลค่า 165 ล้านบาท

ผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์

- ปี พ.ศ. 2564 EdPEX300 (คะแนนมากกว่า 300)

- ปี พ.ศ. 2566 TQC (คะแนนมากกว่า 350)

- ปี พ.ศ. 2568 TQC+ : Innovation (คะแนนมากกว่า 450)

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ (Action Plans) และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของคณะ	1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ 2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. สภาพการณ์การแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมือง และสถานการณ์ฉุกเฉิน (การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคอุบัติใหม่ และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ)	1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ จำนวน 2 ตัวชี้วัด (จาก 2 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ จำนวน 1 ตัวชี้วัด (จาก 2 ตัวชี้วัด)

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ร้อยละของแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ที่มีการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีจำนวนแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) จำนวนทั้งหมด 25 โครงการ

ระดับ	ความหมาย
5	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) น้อยกว่าร้อยละ 50.00
4	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 50.00-59.99
3	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 60.00-69.99
2	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 70.00-79.99
1	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 80.00 ขึ้นไป

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

จำนวนของตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมดจำนวน 3 ตัวชี้วัด แต่วัดและประเมินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 2 ตัวชี้วัด คือ Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ และผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์

ระดับ	ความหมาย
5	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด
4	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด
3	-
2	-
1	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 0 ตัวชี้วัด

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5



ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีแผนปฏิบัติการทั้งหมดจำนวน 15 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33 ค่า L=2

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ทั้งหมดจำนวน 16 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 43.70

แต่ทั้งนี้เนื่องจากคณะฯ ได้ดำเนินการกำหนดตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565-2568 ขึ้นมาใหม่ ดังนั้นควรดำเนินการประเมินแผนกลยุทธ์ตามตัวชี้วัดใหม่ซึ่งพบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะฯ ยังไม่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดใหม่ใหม่แต่อย่างใด ค่า I = 5

- ดังนั้น $L \times I = 2 \times 5 = 10$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแผนปฏิบัติการทั้งหมด จำนวน 24 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 (จากเดิมมีแผนปฏิบัติการทั้งหมด จำนวน 25 โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน 1 โครงการ)
ค่า L = 1

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ที่ต้องประเมิน จำนวน 2 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 และอยู่ระหว่างรอผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00

ค่า I = 4

- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 4 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงาน ผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	0
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงาน ของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้	ลดความรุนแรง	30	5,057,200

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
- KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 15 โครงการ			
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	2,502,400
- KPI ผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	4,180,400
รวม		100	11,740,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 4 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

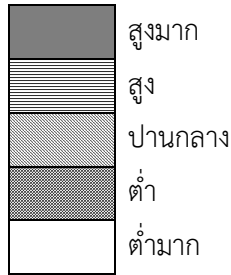
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5



ไตรมาสที่ 3

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแผนปฏิบัติการทั้งหมด จำนวน 25 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64.00

ค่า L=3

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ที่ต้องประเมิน จำนวน 2 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/รอผล จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00

ค่า I = 5

- ดังนั้น $L \times I = 3 \times 5 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	0
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 15 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	5,057,200
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	2,502,400
- KPI ผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	4,180,400
รวม		100	11,740,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 3 \times 5 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 2

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแผนปฏิบัติการทั้งหมด จำนวน 25 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.00

ค่า $L=5$

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ที่ต้องประเมิน จำนวน 2 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/รอผล จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00

ค่า $I = 5$

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 5 = 25$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	0
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 15 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	5,057,200
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	2,502,400
- KPI ผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	4,180,400
รวม		100	11,740,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 5 = 25$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแผนปฏิบัติการทั้งหมด จำนวน 25 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00

ค่า L=5

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ที่ต้องประเมิน จำนวน 2 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/รอผล จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00

ค่า I = 5

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 5 = 25$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงาน ผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	0

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 15 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	5,057,200
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	2,502,400
- KPI ผลการประเมินคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	ลดความรุนแรง	30	4,180,400
รวม		100	11,740,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 5 = 25$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน
ผู้รับผิดชอบรายงาน: งานนโยบายและแผนและประกันคุณภาพการศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 1: การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	10	0	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการกำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	งานนโยบายและแผนฯ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 15 โครงการ	30	5,057,200	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.33 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.67	อยู่ระหว่างดำเนินการ	86,152	- ดำเนินการแล้ว จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ยกเลิก โครงการ จำนวน 1 โครงการ)	ทำแล้ว	1,436,066	งานนโยบายและแผนฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 5 โครงการ	30	2,502,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	495,000	- ดำเนินการแล้ว จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00	ทำแล้ว	925,089	
- KPI ผลการประเมินคุณภาพ องค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	30	4,180,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	129,707	- ดำเนินการแล้ว จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00	ทำแล้ว	1,535,642	
รวม	100	11,740,000			710,859			3,896,797	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการเป็นประจำและ สม่ำเสมอ	10	0	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผล การดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	งานนโยบาย และแผนฯ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการ ควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัด ที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 15 โครงการ	30	5,057,200	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	23,110	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.67 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.33	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	65,263	งานนโยบาย และแผนฯ
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 5 โครงการ	30	2,502,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	495,000	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	495,000	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
- KPI ผลการประเมินคุณภาพ องค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	30	4,180,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	24,282	
รวม	100	11,740,000			518,110			584,544	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 1: การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	10	0	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการกำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	งานนโยบายและแผนฯ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 15 โครงการ	30	5,057,200	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.33 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.67	อยู่ระหว่างดำเนินการ	86,152	- ดำเนินการแล้ว จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ยกเลิก โครงการ จำนวน 1 โครงการ)	ทำแล้ว	1,436,066	งานนโยบายและแผนฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 5 โครงการ	30	2,502,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	495,000	- ดำเนินการแล้ว จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00	ทำแล้ว	925,089	
- KPI ผลการประเมินคุณภาพ องค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	30	4,180,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	129,707	- ดำเนินการแล้ว จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00	ทำแล้ว	1,535,642	
รวม	100	11,740,000			710,859			3,896,797	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการเป็นประจำและ สม่ำเสมอ	10	0	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผล การดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	งานนโยบาย และแผนฯ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการ ควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัด ที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ - KPI ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking by Subject ด้าน Economics & Econometrics มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 15 โครงการ	30	5,057,200	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	23,110	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.67 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.33	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	65,263	งานนโยบาย และแผนฯ
- KPI Socio-economic Impact ของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ ภาคเหนือ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับ จำนวน 5 โครงการ	30	2,502,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	495,000	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	495,000	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
- KPI ผลการประเมินคุณภาพ องค์กรตามเกณฑ์ มีแผนปฏิบัติการ (Action Plans) รองรับจำนวน 5 โครงการ	30	4,180,400	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	24,282	
รวม	100	11,740,000			518,110			584,544	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
แผนที่ 2: บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : คณะเศรษฐศาสตร์สามารถปรับตัวและพัฒนาระบบการทำงานในยุค Digital Transformation
ประเด็นความเสี่ยง : ความไม่พร้อมในการปรับตัวเข้าสู่การทำงานในยุค Digital Transformation
ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. ขาดระบบการบริหารจัดการขององค์กรยังไม่สอดคล้องกับการทำงานในยุค Digital Transformation	1. สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ
2. บุคลากรคณะจำนวนเกินครึ่งอยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป ซึ่งยังไม่คุ้นชินกับการใช้ระบบ Digital ในการทำงาน	2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานในยุค Digital transformation
3. อุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และฐานข้อมูลไม่รองรับกับการทำงาน	3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงได้ง่าย

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว	1. สนับสนุนให้บุคลากรทางด้าน IT เข้ารับการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ 2. สนับสนุนคณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากรคณะ เพิ่มทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา

KRI 2: ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	บุคลากรสายวิชาการ ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80	บุคลากรสายวิชาการ ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70
2	บุคลากรสายสนับสนุน ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80	บุคลากรสายสนับสนุน ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (ค่า L : Likelihood)

บุคลากรสายวิชาการ

ระดับ	ความหมาย
5	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป น้อยกว่า ร้อยละ 55
4	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 55 – 64.99
3	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 65 – 74.99
2	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 75 – 84.99
1	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 85 – 100

หมายเหตุ: จากแบบประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation สำหรับคณาจารย์และนักวิจัย

บุคลากรสายสนับสนุน

ระดับ	ความหมาย
5	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป น้อยกว่า ร้อยละ 55
4	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 55 – 64.99
3	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 65 – 74.99
2	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 75 – 84.99
1	ทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป ร้อยละ 85 – 100

หมายเหตุ: จากแบบประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation สำหรับบุคลากรสายสนับสนุน

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียหายดังกล่าว (ค่า I : Impact)

บุคลากรสายวิชาการ

ระดับ	ความหมาย
5	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 50
4	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 60
3	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70
2	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80
1	ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 90

หมายเหตุ: ผลประเมินการเรียนการสอนโดยนักศึกษา

บุคลากรสายสนับสนุน

ระดับ	ความหมาย
5	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 50
4	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 60
3	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 70
2	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 80
1	ผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 90

หมายเหตุ : ผลประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

บุคลากรสายวิชาการ

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บุคลากรสายวิชาการมีผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป อยู่ที่ร้อยละ 50 (ผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน 12 ราย)

ค่า L = 5

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 97.62

ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

บุคลากรสายสนับสนุน

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บุคลากรสายสนับสนุนมีผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป อยู่ที่ร้อยละ 53 (ผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน 15 ราย)

ค่า L = 5

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ยังไม่มีการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายสนับสนุน โดยผู้บังคับบัญชา ในปีงบประมาณ 2564 จึงยังไม่สามารถประเมินค่า I ได้

- แต่เนื่องจากค่า L = 5 ดังนั้นความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ-สูงมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

บุคลากรสายวิชาการ

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 บุคลากรสายวิชาการมีผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป อยู่ที่ร้อยละ 60 (ผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน 15 ราย)

ค่า $L = 4$

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 100

ค่า $I = 1$

- ดังนั้น $L \times I = 4 \times 1 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

บุคลากรสายสนับสนุน

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 บุคลากรสายสนับสนุนมีผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ระดับ 3.5 ขึ้นไป อยู่ที่ร้อยละ 47 (ผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน 17 ราย)

ค่า $L = 5$

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 บุคลากรสายสนับสนุนมีผลการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation โดยผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป อยู่ที่ร้อยละ 62.16 (บุคลากรถูกประเมิน 37 คน)

ค่า $I = 4$

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 4 = 20$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ	ลดความรุนแรง	30	0
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	ลดความรุนแรง	30	1,950
3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงได้ง่าย	ลดความรุนแรง	20	1,235,500
4. สนับสนุนให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการพัฒนาศักยภาพความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ	ลดโอกาส	20	12,470
รวม		100	1,249,920

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	สายวิชาการ $L \times I = 4 \times 1 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ สายสนับสนุน $L \times I = 5 \times 4 = 20$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	สายวิชาการ $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก สายสนับสนุน $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 3

บุคลากรสายวิชาการ

- จะดำเนินการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายวิชาการ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา ปีการศึกษา 2564 พบว่าอยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 100 ค่า $I = 1$

บุคลากรสายสนับสนุน

- จะดำเนินการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation 4 บุคลากรสายสนับสนุน ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ยังไม่มีการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายสนับสนุนโดยผู้บังคับบัญชา ณ ต้นปีงบประมาณ 2565 จึงยังไม่สามารถประเมินค่า I ได้

ดังนั้น $L \times I = \dots \times \dots = \dots$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับ...

ยังไม่สามารถประเมินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ	ลดความรุนแรง	30	303,000
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	ลดความรุนแรง	30	20,000
3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงได้ง่าย	ลดความรุนแรง	20	1,532,150
4. สนับสนุนให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการพัฒนาคำความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	1,865,150

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	สายวิชาการ $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก สายสนับสนุน $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ไตรมาสที่ 2

บุคลากรสายวิชาการ

- จะดำเนินการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายวิชาการ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา ปีการศึกษา 2564 พบว่าอยู่ในระดับคะแนน 3.5 ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 100 ค่า I = 1

บุคลากรสายสนับสนุน

- จะดำเนินการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation 4 บุคลากรสายสนับสนุน ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ยังไม่มีการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายสนับสนุนโดยผู้บังคับบัญชา ณ ต้นปีงบประมาณ 2565 จึงยังไม่สามารถประเมินค่า I ได้

ดังนั้น $L \times I = \dots \times \dots = \dots$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับ...

ยังไม่สามารถประเมินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างระบบการทำงานโดยใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ	ลดความรุนแรง	30	303,000

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	ลดความรุนแรง	30	20,000
3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงได้ง่าย	ลดความรุนแรง	20	1,532,150
4. สนับสนุนให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการพัฒนาศักยภาพความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	1,865,150

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	สายวิชาการ $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก สายสนับสนุน $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1**บุคลากรสายวิชาการ**

- จะดำเนินการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายวิชาการ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ผลประเมินการสอนโดยนักศึกษา จะได้แสดงผลเมื่อสิ้นสุดปีการศึกษา 2564

บุคลากรสายสนับสนุน

- จะดำเนินการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation 4 บุคลากรสายสนับสนุน ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ยังไม่มีการประเมินทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation ของบุคลากรสายสนับสนุนโดยผู้บังคับบัญชา ณ ต้นปีงบประมาณ 2565 จึงยังไม่สามารถประเมินค่า I ได้

ดังนั้น $L \times I = \dots \times \dots = \dots$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับ...

ยังไม่สามารถประเมินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ	ลดความรุนแรง	30	303,000
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	ลดความรุนแรง	30	20,000
3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงได้ง่าย	ลดความรุนแรง	20	1,532,150
4. สนับสนุนให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการพัฒนาคณะความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	1,865,150

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	สายวิชาการ $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก สายสนับสนุน $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ผู้รับผิดชอบรายงาน: งานบริหารทั่วไป

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 2: บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ	30	303,000	1. บุคลากรสายสนับสนุนมีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยีฯ ผ่านโครงการ “สร้าง Process Innovation ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน” 2. นำระบบ Digital เข้ามาใช้ในการทำงานของสำนักงานคณะ งานสารบรรณ งานการเงินงบประมาณ และการบริหารจัดการ ผ่านระบบ E-Faculty เช่น E-Meeting, E-Salary , E-Budget และ E-Document 3. ให้ความรู้การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) เพื่อให้บุคลากรสามารถ remote เข้ามาใช้งานระบบสารสนเทศของคณะ/มหาวิทยาลัย เสมือนกับทำงานอยู่ที่คณะในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติ ทั้งนี้ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย	ทำแล้ว	-	1. บุคลากรสายสนับสนุนมีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยีฯ ผ่านโครงการ “สร้าง Process Innovation ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน” 2. นำระบบ Digital เข้ามาใช้ในการทำงานของสำนักงานคณะ งานสารบรรณ งานการเงิน งบประมาณ และการบริหารจัดการ ผ่านระบบ E-Faculty เช่น E-Meeting, E-Salary , E-Budget และ E-Document 3. ให้ความรู้การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) เพื่อให้บุคลากรสามารถ remote เข้ามาใช้งานระบบสารสนเทศของคณะ/มหาวิทยาลัย เสมือนกับทำงานอยู่ที่คณะในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติ	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
						ทั้งนี้ไม่มีมีการเบิกค่าใช้จ่าย			
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	30	20,000	<p>1. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งาน iPad Air เบื้องต้น” สำหรับคณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 23 ก.พ. 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้องการเรียนรู้ตลอดชีวิต และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>2. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งานจอสัมผัส 86 นิ้ว” สำหรับคณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 2 มีนาคม 2565 ณ ห้อง ECB 1402 ชั้น 4 อาคาร 1 และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>3. การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง CEIC CDMNext Training Session&Introduction EMIS สำหรับคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาผู้สนใจ ผ่านระบบออนไลน์ : MS Teams ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เวลา 13.30-16.00 น.</p> <p>4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้โปรแกรม GoodNotes” แก่บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ สำหรับคณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 14 มิถุนายน 2565 เวลา 13.00 – 14.00 น. ณ ห้องประชุมการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างผาสุก คณะเศรษฐศาสตร์</p>	ทำแล้ว	1,950	<p>1. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งาน iPad Air เบื้องต้น” สำหรับคณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 23 ก.พ. 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้องการเรียนรู้ตลอดชีวิต และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>2. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งานจอสัมผัส 86 นิ้ว” สำหรับคณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 2 มีนาคม 2565 ณ ห้อง ECB 1402 ชั้น 4 อาคาร 1 และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>3. การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง CEIC CDMNext Training Session&Introduction EMIS สำหรับคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาผู้สนใจ ผ่านระบบออนไลน์ : MS Teams ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เวลา 13.30-16.00 น.</p> <p>4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้โปรแกรม GoodNotes” แก่บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์</p>	ทำแล้ว	1,950	งานบริหารทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
						สำหรับคณาจารย์ และผู้สนใจ ในวันที่ 14 มิถุนายน 2565 เวลา 13.00 – 14.00 น. ณ ห้อง ประชุมการเรียนรู้ตลอดชีวิต อย่างผาสุก คณะเศรษฐศาสตร์			
3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้าง พื้นฐาน และปรับปรุงระบบ ฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและ สามารถเข้าถึงได้ง่าย	20	1,532,150	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือจ่าย งบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. ได้รับอนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 10 เครื่อง เพื่อใช้สำหรับ รองรับด้านการเรียนการสอนของ คณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์ 3. อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ พัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และ ระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร 4. นำเงินเหลือจ่ายโครงการปรับปรุง ห้องประชุมใหญ่ จัดซื้ออุปกรณ์ขยาย สัญญาณอินเทอร์เน็ต จำนวน 2 เครื่อง ติดตั้งบริเวณห้องประชุมใหญ่ เพื่อให้ สามารถเข้าถึงการใช้งานระบบ อินเทอร์เน็ตได้ทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่ ในคณะฯ	ทำแล้ว ทำแล้ว อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ทำแล้ว	941,500 269,000 - 25,000	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงิน เหลือจ่ายงบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. ได้รับอนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 10 เครื่อง เพื่อใช้ สำหรับรองรับด้านการเรียน การสอนของคณาจารย์คณะ เศรษฐศาสตร์ 3. อยู่ระหว่างการดำเนิน โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการ ตัดสินใจของผู้บริหาร 4. นำเงินเหลือจ่ายโครงการ ปรับปรุงห้องประชุมใหญ่ จัดซื้ออุปกรณ์ขยายสัญญาณ อินเทอร์เน็ต จำนวน 2 เครื่อง ติดตั้งบริเวณห้องประชุมใหญ่ เพื่อให้สามารถเข้าถึงการใช้	ทำแล้ว ทำแล้ว อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ทำแล้ว	941,500 269,000 - 25,000	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
						งานระบบอินเทอร์เน็ตที่ได้ทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่ในคณะฯ			
4. สนับสนุนให้บุคลากรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการ พัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับ เทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงาน ใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ ความรู้แก่บุคลากรคณะ	20	10,000	สนับสนุนหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าร่วมการประชุมและสัมมนา เพื่อ เรียนรู้และพัฒนาระบบสารสนเทศให้ ทันสมัยยิ่งขึ้น ดังนี้ 1. ประชุมหารือเกี่ยวกับการพัฒนา ฐานข้อมูล CMU MIS และระบบ ตัดสินใจของผู้บริหาร วันอังคารที่ 16 พฤศจิกายน 2564 เวลา 13.30 - 15.00 น. 2. ประชุม Thailand National Cyber Week2021 (double arrow right) วันพฤหัสบดีที่ 18 - 19 พฤศจิกายน 2564 เวลา 09.00-18.00 น. 3. การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การออกแบบ กระบวนการเพื่อบริหารข้อมูลส่วน บุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00-16.30 น. 4. อบรมออนไลน์ "Tech Kampus ClassNest - Java Software	ทำแล้ว	-	สนับสนุนหน่วยเทคโนโลยี สารสนเทศเข้าร่วมการประชุมและ สัมมนา เพื่อเรียนรู้และพัฒนา ระบบสารสนเทศให้ทันสมัยยิ่งขึ้น ดังนี้ 1. ประชุมหารือเกี่ยวกับการพัฒนา ฐานข้อมูล CMU MIS และระบบ ตัดสินใจของผู้บริหาร วันอังคารที่ 16 พฤศจิกายน 2564 เวลา 13.30 - 15.00 น. 2. ประชุม Thailand National Cyber Week2021 (double arrow right) วันพฤหัสบดีที่ 18 - 19 พฤศจิกายน 2564 เวลา 09.00-18.00 น. 3. การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การออกแบบ กระบวนการเพื่อบริหารข้อมูลส่วน บุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00-16.30 น. 4. อบรมออนไลน์ "Tech Kampus ClassNest - Java Software	5,000	5,000	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
			<p>Engineer#1" วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2565</p> <p>5. สัมมนาออนไลน์ เรื่อง Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 15 ในหัวข้อ "Personal Data Protection Act: PDPA" วันที่ 28 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>6. สัมมนาออนไลน์ เรื่อง สถานการณ์แนวโน้มและทิศทางของภัยคุกคามทางไซเบอร์ประจำปี 2565 วันที่ 14 มีนาคม 2565 เวลา 13.30 - 15.30 น.</p> <p>7. เสวนา "Cyber Security in Education Awareness" วันที่ 4 มีนาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น.</p> <p>8. อบรมหลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลและการแสดงมโนภาพข้อมูลด้วย Power BI รุ่นที่ 1 วันที่ 9 - 13 พฤษภาคม 2565</p> <p>9. สัมมนาโครงการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองต่อศตวรรษที่ 21 ครั้งที่ 1 เรื่อง "ความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์: ระดับไหนที่ต้องไปให้ถึง" วันที่ 5</p>		4,800	<p>Sharing ครั้งที่ 15 ในหัวข้อ "Personal Data Protection Act: PDPA" วันที่ 28 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>6. สัมมนาออนไลน์ เรื่อง สถานการณ์แนวโน้มและทิศทางของภัยคุกคามทางไซเบอร์ประจำปี 2565 วันที่ 14 มีนาคม 2565 เวลา 13.30 - 15.30 น.</p> <p>7. เสวนา "Cyber Security in Education Awareness" วันที่ 4 มีนาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น.</p> <p>8. อบรมหลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลและการแสดงมโนภาพข้อมูลด้วย Power BI รุ่นที่ 1 วันที่ 9 - 13 พฤษภาคม 2565</p> <p>9. สัมมนาโครงการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองต่อศตวรรษที่ 21 ครั้งที่ 1 เรื่อง "ความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์: ระดับไหนที่ต้องไปให้ถึง" วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.30 - 12.00 น.</p> <p>10. ร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียม</p>		4,800	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
			<p>พฤษภาคม 2565 เวลา 09.30 – 12.00 น.</p> <p>10. ร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียมความพร้อม PDPA วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>11. อบรมเรื่อง การสืบค้นข้อมูล สิทธิบัตร ครั้งที่ 7 จัดโดยสำนักบริหารงานวิจัย หน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญาฯ วันที่ 15 มิถุนายน 2565 เวลา 9.00 - 12.00 น.</p>			<p>ความพร้อม PDPA วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>11. อบรมเรื่อง การสืบค้นข้อมูล สิทธิบัตร ครั้งที่ 7 จัดโดยสำนักบริหารงานวิจัย หน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญาฯ วันที่ 15 มิถุนายน 2565 เวลา 9.00 - 12.00 น.</p> <p>12. กิจกรรม “ Digital Transformation เปลี่ยนอย่างเหนือ” ซึ่งจัดโดยสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ ในวันที่ 7-8 กรกฎาคม 2565.</p> <p>13. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ "การเตรียมความพร้อมด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้กับข้อมูลส่วนบุคคล" จัดโดย เครือข่ายพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สภาพนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในวันที่ 16 สิงหาคม 2565 เวลา 08.30 - 12.00 น.</p> <p>14. สัมมนา Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 20 หัวข้อ “Infrastructure ในรูปแบบ Multi-Cloud กับความสัมพันธ์ด้าน Cybersecurity” จัดโดย สกมช. ร่วมกับวิทยากรจาก Nutanix</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	
						(Thailand) ในวันศุกร์ที่ 19 สิงหาคม 2565 เวลา 13.30 - 15.30 น. 15. สัมมนา Sophos Webinar เรื่อง “Getting Started With Threat Hunting” พร้อมแนะนำเครื่องมือ กรอบการทำงาน และ แนวทางการค้นหาและไล่ล่าภัยคุกคามที่แฝงอยู่ในระบบเครือข่ายขององค์กร ในวันพุธที่ 24 สิงหาคม 2565 เวลา 14.00 น. เป็นต้นไป 16. การประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับหน่วยงานควบคุมหรือกำกับดูแลหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐาน สำคัญทางสารสนเทศ ประจำปี พ.ศ. 2565 (NCSA Cyber Clinic 2022) ครั้งที่ 8/2565 ในวันศุกร์ที่ 26 สิงหาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น. 17. อบรมโครงการพัฒนาศักยภาพด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ในวันอังคารที่ 13 กันยายน 2565 เวลา 08.30 น. ถึง วันพฤหัสบดีที่ 15 กันยายน 2565 เวลา 16.00 น.		2,670	
รวม	100	1,865,150			1,247,250			1,249,920	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. สร้างระบบการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยี (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ	30	303,000	1. บุคลากรสายสนับสนุนมีการปรับปรุงและพัฒนาระบบกระบวนการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยีฯ ผ่านโครงการ “สร้าง Process Innovation ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน” 2. นำระบบ Digital เข้ามาใช้ในการทำงานของสำนักงานคณะ งานสารบรรณ งานการเงินงบประมาณ และการบริหารจัดการ ผ่านระบบ E-Faculty เช่น E-Meeting, E-Salary , E-Budget และ E-Document 3. ให้ความรู้การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) เพื่อให้บุคลากรสามารถ remote เข้ามาใช้งานระบบสารสนเทศของคณะ/มหาวิทยาลัย เสมือนกับทำงานอยู่ที่คณะในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติ ทั้งนี้ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย	ทำแล้ว	-	1. บุคลากรสายสนับสนุนมีการปรับปรุงและพัฒนาระบบกระบวนการทำงานโดยการใช้เทคโนโลยีฯ ผ่านโครงการ “สร้าง Process Innovation ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน” 2. นำระบบ Digital เข้ามาใช้ในการทำงานของสำนักงานคณะ งานสารบรรณ งานการเงินงบประมาณ และการบริหารจัดการ ผ่านระบบ E-Faculty เช่น E-Meeting, E-Salary , E-Budget และ E-Document 3. ให้ความรู้การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) เพื่อให้บุคลากรสามารถ remote เข้ามาใช้งานระบบสารสนเทศของคณะ/มหาวิทยาลัย เสมือนกับทำงานอยู่ที่คณะในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติ ทั้งนี้ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	30	20,000	-	ยังไม่ได้ทำ	-	1. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งาน iPad Air เบื้องต้น” สำหรับคณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 23 ก.พ. 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้องการ	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						เรียนรู้ตลอดชีวิต และผ่านทางสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting) 2. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้ งานจอสัมผัส 86 นิ้ว” สำหรับ คณาจารย์และผู้สนใจ ในวันที่ 2 มีนาคม 2565 ณ ห้อง ECB 1402 ชั้น 4 อาคาร 1 และผ่านทางสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting) 3. การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง CEIC CDMNext Training Session&Introduction EMIS สำหรับคณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษาผู้สนใจ ผ่านระบบออนไลน์ : MS Teams ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เวลา 13.30-16.00 น.			
3. ปรับปรุงอุปกรณ์โครงสร้าง พื้นฐาน และปรับปรุงระบบ ฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและ สามารถเข้าถึงได้ง่าย	20	1,532,150	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือ จ่ายงบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. อยู่ระหว่างการดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง ipad จำนวน 10 เครื่องจากงบประมาณเงินรายได้ 2565	ทำแล้ว อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	941,500 -	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือ จ่ายงบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. ได้รับอนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 10 เครื่อง เพื่อใช้สำหรับ รองรับด้านการเรียนการสอนของ คณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์	ทำแล้ว ทำแล้ว	941,500 269,000	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			3. อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร 4. นำเงินเหลือจ่ายโครงการปรับปรุงห้องประชุมใหญ่ จัดซื้ออุปกรณ์ขยายสัญญาณอินเทอร์เน็ต จำนวน 2 เครื่อง ติดตั้งบริเวณห้องประชุมใหญ่ เพื่อให้สามารถเข้าถึงการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ตได้ทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่ในคณะฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ ทำแล้ว	25,000	3. อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร 4. นำเงินเหลือจ่ายโครงการปรับปรุงห้องประชุมใหญ่ จัดซื้ออุปกรณ์ขยายสัญญาณอินเทอร์เน็ต จำนวน 2 เครื่อง ติดตั้งบริเวณห้องประชุมใหญ่ เพื่อให้สามารถเข้าถึงการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ตได้ทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่ในคณะฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ ทำแล้ว	- 25,000	
4. สนับสนุนให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ารับการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ	20	10,000	สนับสนุนหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าร่วมการประชุมและสัมมนา เพื่อเรียนรู้และพัฒนา ระบบสารสนเทศให้ทันสมัยยิ่งขึ้น ดังนี้ 1. ประชุมหารือเกี่ยวกับการพัฒนาฐานข้อมูล CMU MIS และระบบตัดสินใจของผู้บริหาร วันอังคารที่ 16 พฤศจิกายน 2564 เวลา 13.30 - 15.00 น. 2. ประชุม Thailand National Cyber Week2021 (double arrow right) วันพฤหัสบดีที่ 18 -	ทำแล้ว	-	สนับสนุนหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าร่วมการประชุมและสัมมนา เพื่อเรียนรู้และพัฒนา ระบบสารสนเทศให้ทันสมัยยิ่งขึ้น ดังนี้ 1. ประชุมหารือเกี่ยวกับการพัฒนาฐานข้อมูล CMU MIS และระบบตัดสินใจของผู้บริหาร วันอังคารที่ 16 พฤศจิกายน 2564 เวลา 13.30 - 15.00 น. 2. ประชุม Thailand National Cyber Week2021 (double arrow right) วันพฤหัสบดีที่ 18 -	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>19 พฤศจิกายน 2564 เวลา 09.00-18.00 น.</p> <p>3. การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การออกแบบ กระบวนการเพื่อบริหารข้อมูลส่วนบุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00-16.30 น.</p>			<p>3. การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การออกแบบ กระบวนการเพื่อบริหารข้อมูลส่วนบุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00-16.30 น.</p> <p>4. อบรมออนไลน์ "Tech Kampus ClassNest - Java Software Engineer#1" ๒ ๓ ๔ ๕ ๖ ๗ ๘ ๙ ๑๐ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ ๑๖ ๑๗ ๑๘ ๑๙ ๒๐ ๒๑ ๒๒ ๒๓ ๒๔ ๒๕ ๒๖ ๒๗ ๒๘ ๒๙ ๓๐ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕</p> <p>5. สัมมนาออนไลน์ เรื่อง Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 15 ในหัวข้อ "Personal Data Protection Act: PDPA" วันที่ 28 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>6. สัมมนาออนไลน์ เรื่อง สถานการณ์แนวโน้มและทิศทาง ของภัยคุกคามทางไซเบอร์ ประจำปี 2565 วันที่ 14 มีนาคม 2565 เวลา 13.30 - 15.30 น.</p> <p>7. เสวนา "Cyber Security in Education Awareness" วันที่ 4</p>	5,000		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						มีนาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น.			
รวม	100	1,865,150			966,500			1,240,500	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แผนที่ 3 : ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศปราศจากภัยคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ

ประเด็นความเสี่ยง : ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. โครงสร้างพื้นฐาน	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดหาอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall) 2. การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan) 3. จัดหาอุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point) 4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ 5. จัดทำโครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร
2. ซอฟต์แวร์	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน
3. ผู้ใช้งาน	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. ภัยคุกคามจากมัลแวร์และการโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการแจ้งข่าวสารให้ผู้เข้าใช้งานตระหนักถึงปัญหาภัยคุกคามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนให้บุคลากรด้าน IT เข้ารับการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ๆ 2. วางแผนจัดหาอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: จำนวนครั้งของการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้ง ในรอบ 1 ปี	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 2 - 4 ครั้ง ในรอบ 1 ปี

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล หมายถึง ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล **ของคณะ** โดยหยุดให้บริการอย่างน้อย 30 นาที

ระดับ	ความหมาย
5	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ มากกว่า 8 ครั้ง ในรอบ 1 ปี
4	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 5 – 8 ครั้ง ในรอบ 1 ปี
3	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 2 - 4 ครั้ง ในรอบ 1 ปี
2	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้ง ในรอบ 1 ปี
1	ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้ง ในรอบมากกว่า 2 ปี




ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

การไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ หมายถึง การไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ อันเนื่องมาจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล **ของคณะ** โดยหยุดให้บริการอย่างน้อย 30 นาที

ระดับ	ความหมาย
5	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวนมากกว่า 7 ครั้งใน 1 ปี
4	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 6-7 ครั้งใน 1 ปี
3	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 4-5 ครั้งใน 1 ปี
2	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 2-3 ครั้งใน 1 ปี
1	ไม่สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 1 ครั้งใน 1 ปี

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เนื่องจากหน่วยงานยังไม่ได้เก็บข้อมูลความถี่ของความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล และยังไม่ได้เก็บข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐาน จึงทำให้ไม่สามารถประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม


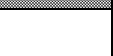
รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

- ไม่มีการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล

ค่า L = 1

- สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ ได้ตามปกติ

ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	ลดโอกาส	25	63,000
2. การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่เกิดระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	ลดความรุนแรง	20	0
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)	ลดโอกาส	3	0
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	ลดโอกาส	12	1,282,150
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร	ลดโอกาส	12	250,000
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน	ลดโอกาส	18	4,422,600
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	10,000
รวม		100	6,027,750

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง






(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 3

- ไม่มีการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล

ค่า L = 1

- สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ ได้ตามปกติ

ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่านำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	ลดโอกาส	25	63,000
2. การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่เกิดระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	ลดความรุนแรง	20	0

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)	ลดโอกาส	3	0
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	ลดโอกาส	12	1,282,150
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร	ลดโอกาส	12	250,000
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน	ลดโอกาส	18	4,422,600
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	10,000
รวม		100	6,027,750

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง






(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 2

- ไม่มีการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล

ค่า L = 1

- สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ ได้ตามปกติ

ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่านำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	ลดโอกาส	25	63,000
2. การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่เกิดระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	ลดความรุนแรง	20	0

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)	ลดโอกาส	3	0
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	ลดโอกาส	12	1,282,150
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร	ลดโอกาส	12	250,000
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน	ลดโอกาส	18	4,422,600
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	10,000
รวม		100	6,027,750

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1

- ไม่มีการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความพร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล

ค่า L = 1

- สามารถจัดการเรียนการสอน การประชุม หรือการให้บริการอื่น ๆ ได้ตามปกติ

ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	ลดโอกาส	25	63,000
2. การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	ลดความรุนแรง	20	0

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)	ลดโอกาส	3	0
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	ลดโอกาส	12	1,282,150
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร	ลดโอกาส	12	250,000
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน	ลดโอกาส	18	4,422,600
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	10	10,000
รวม		100	6,027,750

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ผู้รับผิดชอบรายงาน: หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริหารทั่วไป

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 3: ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับ เพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะ ต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	25	63,000	1. ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงิน ค่าต่อสัญญา Firewall Fortigate ของคณะ เศรษฐศาสตร์ จากงบประมาณ รายได้ ปี พ.ศ.2564 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบการ Renew Ma Firewall Fortigate	ทำแล้ว	77,000	1. ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงิน ค่าต่อสัญญา Firewall Fortigate ของคณะ เศรษฐศาสตร์ จากงบประมาณ รายได้ ปี พ.ศ.2564 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบการ Renew Ma Firewall Fortigate	ทำแล้ว	77,000	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ
2. การจัดทำแผนรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบ เกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	20	0	1. ดำเนินการจัดทำแผนรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	1. ดำเนินการจัดทำแผนรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับ การใช้งานระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมี ประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)	3	0	1. ดำเนินการวางแผนจัดหา อุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point) 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบและแก้ไข ปัญหากรณีระบบเครือข่าย ขัดข้อง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	1. ได้รับการอนุมัติจัดซื้ออุปกรณ์ เพื่อรองรับการใช้งานระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point) ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ดังนี้ 1.1 อุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้ สาย (Wireless Access Point) จำนวน 6 ชุด 1.2 อุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย (Next Generation Firewall) จำนวน 1 ชุด 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบและแก้ไข ปัญหากรณีระบบเครือข่าย ขัดข้อง	ทำแล้ว	-	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	12	1,282,150	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือ	ทำแล้ว	941,500	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือจ่าย	ทำแล้ว	941,500	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			จ่ายงบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. ได้รับอนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 10 เครื่อง เพื่อใช้สำหรับ รองรับด้านการเรียนการสอนของ คณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์	ทำแล้ว	269,000	งบประมาณแผ่นดิน ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. ได้รับอนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 10 เครื่อง เพื่อใช้สำหรับ รองรับด้านการเรียนการสอนของ คณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์ จากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2565	ทำแล้ว	269,000	
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการ ตัดสินใจของผู้บริหาร	12	250,000	1. ดำเนินการแต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาระบบ สารสนเทศ (Business Intelligence) 2. วางแผนการพัฒนานาระบบ โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการ ตัดสินใจของผู้บริหาร 3. เข้าร่วมการประชุมหารือการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	1. ดำเนินการแต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาระบบ สารสนเทศ (Business Intelligence) 2. วางแผนการพัฒนานาระบบ โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการ ตัดสินใจของผู้บริหาร 3. เข้าร่วมการประชุมหารือการ	ทำแล้ว	-	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ประยุกต์ใช้ระบบ Business Intelligence เพื่อการบริหารจัดการระดับส่วนงานร่วมกับสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ			ประยุกต์ใช้ระบบ Business Intelligence เพื่อการบริหารจัดการระดับส่วนงานร่วมกับสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ			
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความ ปลอดภัยในการใช้งาน	18	4,422,600	1. ดำเนินการอนุมัติจัดซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ทางด้าน เศรษฐศาสตร์ ดังต่อไปนี้ 1.1 ค่าต่อสัญญาสัญญาณข้อมูล Bloomberg (งวดที่ 1) (228,402.45 บาท) 1.2 ค่าต่อสัญญา Eviews Software (90,141.90 บาท) 1.3 ค่าต่ออายุสัญญาสัญญาณ ข้อมูล Bloomberg งวดที่ 1 (7 ตุลาคม 2564 - 6 มกราคม 2565) เพิ่มเติม (16,404.45 บาท) 1.4 ขออนุมัติค่าต่ออายุสัญญา	ทำแล้ว	3,955,882.88	1. ดำเนินการอนุมัติจัดซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ทางด้าน เศรษฐศาสตร์ ดังต่อไปนี้ 1.1 ต่อสัญญาสัญญาณข้อมูล Bloomberg (งวดที่ 1) (228,402.45 บาท) 1.2 ต่อสัญญา Eviews Software (90,141.90 บาท) 1.3 ต่ออายุสัญญาสัญญาณข้อมูล Bloomberg งวดที่ 1 (7 ตุลาคม 2564 - 6 มกราคม 2565) เพิ่มเติม (16,404.45 บาท) 1.4 ต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 2 ประจำปี	ทำแล้ว	4,299,396.66	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>ข้อมูล Bloomberg งวดที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2565 (242,540.86 บาท)</p> <p>1.5 ขออนุมัติค่าต่ออายุสัญญา ฐานข้อมูล CEIC (719,040 บาท)</p> <p>1.6 ขออนุมัติสนับสนุนค่าจัดซื้อ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ Adobe Creative Cloud ปีที่ 1 (52,400 บาท)</p> <p>1.7 ขออนุมัติค่าต่ออายุสัญญา สัญญาฐานข้อมูล Bloomberg งวด ที่ 3 (255.563.19)</p> <p>1.8 ขออนุมัติค่าเช่าสัญญาฐาน ฐานข้อมูล Thomson Reuters (2,351,390.03 บาท)</p> <p>2. ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ และต่อสัญญาสัญญาฐานข้อมูล พร้อมตรวจสอบความพร้อมใน การใช้งาน</p>			<p>งบประมาณ 2565 (242,540.86 บาท)</p> <p>1.5 ขออนุมัติค่าต่ออายุสัญญา ฐานข้อมูล CEIC (719,040 บาท)</p> <p>1.6 ขออนุมัติสนับสนุนค่าจัดซื้อ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ Adobe Creative Cloud ปีที่ 1 (52,400 บาท)</p> <p>1.7 ต่ออายุสัญญาสัญญาฐานข้อมูล Bloomberg งวดที่ 3 (255.563.19)</p> <p>1.8 เช่าสัญญาฐานข้อมูล Thomson Reuters (2,351,390.03 บาท)</p> <p>1.9 ต่ออายุสัญญาสัญญาฐานข้อมูล Bloomberg งวดที่ 4 (266,513.78 บาท)</p> <p>2. ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ และต่อสัญญาสัญญาฐานข้อมูล</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						พร้อมตรวจสอบความพร้อมใน การใช้งาน			
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้ แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้ อย่างสม่ำเสมอ	10	10,000	1. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยี สารสนเทศ ได้เข้าร่วมสัมมนา Thailand National Cyber Week 2021 ซึ่งเป็นงานสัมมนา ออนไลน์ที่ประกอบด้วยการ สัมมนาและ Workshop ถูกจัด ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม ความร่วมมือและแลกเปลี่ยน ความรู้ทางด้านการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระหว่าง ภาครัฐ เอกชน องค์กรอิสระ และ ประชาชนทั่วไปทั้งในและ ต่างประเทศ ในวันที่ 18-19 พฤศจิกายน 2564 2. ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมใน โครงการเร่งรัดพัฒนาบุคลากร ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	ทำแล้ว	-	1. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยี สารสนเทศ ได้เข้าร่วมสัมมนา Thailand National Cyber Week 2021 ซึ่งเป็นงานสัมมนา ออนไลน์ที่ประกอบด้วยการ สัมมนาและ Workshop ถูกจัด ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม ความร่วมมือและแลกเปลี่ยน ความรู้ทางด้านการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระหว่าง ภาครัฐ เอกชน องค์กรอิสระ และประชาชนทั่วไปทั้งในและ ต่างประเทศ ในวันที่ 18-19 พฤศจิกายน 2564 2. ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมใน โครงการเร่งรัดพัฒนาบุคลากร ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	ทำแล้ว	2,670	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			(Intensive Cybersecurity Capacity Building Program) ระยะที่ 1 ใน หลักสูตร ระดับพื้นฐาน รุ่นที่ 8 ระหว่าง วันที่ 20 - 24 ธันวาคม 2564 3. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งาน iPad Air เบื้องต้น” สำหรับคณาจารย์และบุคลากร ผู้สนใจ ในวันที่ 23 ก.พ. 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้อง การ เรียนรู้ตลอดชีวิต และผ่านทางสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting) 4. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งานจอสัมผัส 86 นิ้ว” สำหรับคณาจารย์และบุคลากร ผู้สนใจ ในวันที่ 2 มีนาคม 2565 ณ ห้อง ECB 1402 ชั้น 4 อาคาร 1 และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์			(Intensive Cybersecurity Capacity Building Program) ระยะที่ 1 ใน หลักสูตร ระดับพื้นฐาน รุ่นที่ 8 ระหว่าง วันที่ 20 - 24 ธันวาคม 2564 3. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งาน iPad Air เบื้องต้น” สำหรับคณาจารย์และบุคลากร ผู้สนใจ ในวันที่ 23 ก.พ. 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้อง การ เรียนรู้ตลอดชีวิต และผ่านทาง สื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting) 4. อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้ งานจอสัมผัส 86 นิ้ว” สำหรับ คณาจารย์และบุคลากรผู้สนใจ ในวันที่ 2 มีนาคม 2565 ณ ห้อง ECB 1402 ชั้น 4 อาคาร 1 และ ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>5. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าร่วมการประชุมออนไลน์ ในหัวข้อ Cyber Security ในวันที่ 4 มีนาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>6. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าร่วมงานสัมมนาออนไลน์ สถานการณ์แนวโน้มและทิศทางของภัยคุกคามทางไซเบอร์ประจำปี 2565 ในวันที่ 14 มีนาคม 2565 เวลา 13.30 – 15.30 น.</p> <p>7. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้เข้าร่วมสัมมนาออนไลน์ CYBER SECURITY KNOWLEDGE SHARING 15 PDPA Personal Data Protection Act</p>			<p>ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>5. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าร่วมการประชุมออนไลน์ ในหัวข้อ Cyber Security ในวันที่ 4 มีนาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>6. เข้าร่วมงานสัมมนาออนไลน์ สถานการณ์แนวโน้มและทิศทางของภัยคุกคามทางไซเบอร์ประจำปี 2565 ในวันที่ 14 มีนาคม 2565 เวลา 13.30 – 15.30 น.</p> <p>7. เข้าร่วมสัมมนาออนไลน์ CYBER SECURITY KNOWLEDGE SHARING 15 PDPA Personal Data Protection Act ในวันที่ 18 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>ในวันที่ 18 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>8. การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง CEIC CDMNext Training Session&Introduction EMIS สำหรับคณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษาผู้สนใจ ผ่านระบบออนไลน์ : MS Teams ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เวลา 13.30-16.00 น.</p> <p>9. เข้าร่วมอบรมหลักสูตรระยะสั้น Power BI รุ่นที่ 1 จัดโดย ภาควิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัย เชียงใหม่ ผ่านระบบออนไลน์: Zoom ระหว่างวันที่ 9 - 13 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น.</p> <p>10. เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยน</p>			<p>8. เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง CEIC CDMNext Training Session&Introduction EMIS สำหรับคณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษาผู้สนใจ ผ่านระบบออนไลน์ : MS Teams ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เวลา 13.30-16.00 น.</p> <p>9. เข้าร่วมอบรมหลักสูตรระยะสั้น Power BI รุ่นที่ 1 จัดโดย ภาควิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัย เชียงใหม่ ผ่านระบบออนไลน์: Zoom ระหว่างวันที่ 9 - 13 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น.</p> <p>10. เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียมความพร้อม PDPA</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>เรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียมความพร้อม PDPA ผ่านระบบออนไลน์ : Zoom วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>11.อบรม Workshop กับศูนย์นวัตกรรมการสอนและการเรียนรู้ โดย TLIC ผ่านระบบออนไลน์: Zoom วันพุธที่ 1 มิถุนายน 2565 เวลา 13.00-16.00 น.</p> <p>12.เข้าร่วม Back to School ต้อนรับเปิดเทอมใหม่ ด้วยการสอนแบบ Hybrid Learning โดย TLIC ผ่านระบบออนไลน์: Zoom ระหว่างวันที่ 6 - 7 มิถุนายน 2565 เวลา 10.00 - 12.00 น.</p> <p>13. เข้าร่วมอบรมสัมมนา LinkedIn Solution Day for</p>			<p>ผ่านระบบออนไลน์ : Zoom วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>11.เข้าร่วมอบรม Workshop กับศูนย์นวัตกรรมการสอนและการเรียนรู้ โดย TLIC ผ่านระบบออนไลน์: Zoom วันพุธที่ 1 มิถุนายน 2565 เวลา 13.00-16.00 น.</p> <p>12.เข้าร่วม Back to School ต้อนรับเปิดเทอมใหม่ ด้วยการสอนแบบ Hybrid Learning โดย TLIC ผ่านระบบออนไลน์: Zoom ระหว่างวันที่ 6 - 7 มิถุนายน 2565 เวลา 10.00 - 12.00 น.</p> <p>13. เข้าร่วมอบรมสัมมนา LinkedIn Solution Day for Higher Education โดยบริษัท</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			Higher Education โดยบริษัท ลานนาคอม วันที่ 8 มิถุนายน 2565 เวลา 10.00 - 11.00 น. ผ่านระบบ ออนไลน์: MS Teams 14.เข้าร่วมสัมมนา เรื่อง ชวนคุย เรื่อง PDPA การคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (Online Episode 1) ผ่านระบบออนไลน์ : Zoom วันที่ 8 มิถุนายน เวลา 13.30 - 16.00 น. 15.เข้าร่วมการอบรมเรื่อง การ สืบค้นข้อมูลสิทธิบัตร ครั้งที่ 7 ประจำปีงบประมาณ 2565 สำนักงานบริหารงานวิจัย โดย หน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ฯ ผ่านระบบออนไลน์: Zoom วันที่ 15 มิถุนายน 2565 เวลา 9.00 น. - 12.00 น.			ลานนาคอม วันที่ 8 มิถุนายน 2565 เวลา 10.00 - 11.00 น. ผ่านระบบออนไลน์: MS Teams 14.เข้าร่วมสัมมนา เรื่อง ชวนคุย เรื่อง PDPA การคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (Online Episode 1) ผ่านระบบออนไลน์ : Zoom วันที่ 8 มิถุนายน เวลา 13.30 - 16.00 น. 15.เข้าร่วมการอบรมเรื่อง การ สืบค้นข้อมูลสิทธิบัตร ครั้งที่ 7 ประจำปีงบประมาณ 2565 สำนักงานบริหารงานวิจัย โดย หน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ฯ ผ่านระบบออนไลน์: Zoom วันที่ 15 มิถุนายน 2565 เวลา 9.00 น. - 12.00 น. 16.เข้าร่วมกิจกรรมกลุ่ม Happy			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			16. เข้าร่วมกิจกรรมกลุ่ม Happy Brain บรรยายพิเศษ ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และ Workshop เทคนิคการทำผังงาน (Flowchart) ด้วยโปรแกรม Draw.io & Miro ผ่านระบบออนไลน์: Zoom ในวันจันทร์ที่ 27 มิถุนายน 2565 เวลา 13.30-15.30 น.			Brain บรรยายพิเศษ ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และ Workshop เทคนิคการทำผังงาน (Flowchart) ด้วยโปรแกรม Draw.io & Miro ผ่านระบบออนไลน์: Zoom ในวันจันทร์ที่ 27 มิถุนายน 2565 เวลา 13.30-15.30 น. 17. เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์หน่วยงาน จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (สกมช.) ในวันพุธที่ 20 กรกฎาคม 2565 เวลา 08.30 - 12.00 น. ผ่านระบบออนไลน์: Zoom 18. เข้าร่วมงาน “การสร้างเครือข่ายความร่วมมือนักพัฒนา			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						ระบบสารสนเทศของ มหาวิทยาลัย - CMU Dev Day ครั้งที่ 4 - Microsoft Power Apps ในวันอังคารที่ 26 กรกฎาคม 2565 เวลา 13.00 - 16.00 น. ณ สำนักบริการเทคโนโลยี สารสนเทศ 19. เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ในหัวข้อ "การเตรียมความ พร้อมด้านการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยให้กับข้อมูลส่วนบุคคล" จัดโดย เครือข่ายพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ สภา พนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ใน วันอังคารที่ 16 สิงหาคม 2565 เวลา 08.30 - 12.00 น. ผ่าน ระบบออนไลน์: Zoom			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						<p>20. เข้าร่วมงานสัมมนา Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 20 หัวข้อ “Infrastructure ในรูปแบบ Multi-Cloud กับความสัมพันธ์ ด้าน Cybersecurity” จัดโดย สกมช. ร่วมกับวิทยากรจาก Nutanix (Thailand) ในวันศุกร์ที่ 19 สิงหาคม 2565 เวลา 13.30 - 15.30 น. ผ่านระบบออนไลน์: Zoom</p> <p>21. เข้าร่วมงานสัมมนา Sophos Webinar เรื่อง “Getting Started With Threat Hunting” พร้อมแนะนำ เครื่องมือ กรอบการทำงาน และ แนวทางการค้นหาและไล่ล่าภัยคุกคามที่แฝงอยู่ในระบบ เครือข่ายขององค์กร</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						จัดโดย บริษัท Sophos ในวันพุธ ที่ 24 สิงหาคม 2565 เวลา 14.00 น. เป็นต้นไป ผ่านทาง Live Webinar 22. เข้าร่วมการประชุมเชิง ปฏิบัติการสำหรับหน่วยงาน ควบคุมหรือกำกับดูแล หน่วยงานของรัฐ และหน่วยงาน โครงสร้างพื้นฐาน สำคัญทาง สารสนเทศ ประจำปี พ.ศ. 2565 (NCSA Cyber Clinic 2022) ครั้งที่ 8/2565 ในวันศุกร์ที่ 26 สิงหาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น. ผ่าน ระบบออนไลน์: Zoom 23. เข้าร่วมกิจกรรมการถ่ายทอด แผนบริหารความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศของ มหาวิทยาลัย จัดโดยสำนักงาน			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม	
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)		
						ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ในวัน พฤหัสบดีที่ 1 กันยายน 2565 เวลา 15.00-16.30 น. ผ่าน ระบบออนไลน์: Zoom 24. เข้าร่วมงานสัมมนา Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 21 หัวข้อ “ระบบ DNS (Domain NameSystem) ทางรอด...ช่วย ลดปัญหาการหลอกลวง” จัดโดย สำนักวิชาการความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ สภมช.วันพุธที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2565 เวลา 13.30 – 15.30 น. ผ่านระบบออนไลน์: Zoom 25. เข้าร่วมอบรมโครงการ พัฒนาศักยภาพด้านความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์โดยการอบรม จัดทำขึ้นในรูปแบบออนไลน์ผ่าน				

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						ระบบ Zoom จัดโดยสำนัก ส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1 วันที่ 13 - 15 กันยายน 2565 เวลา 09.00 - 16.00 น. (ค่าลงทะเบียนท่านละ 890.- บาท) (890*3 = 2,670.- บาท) 26. เข้าร่วมงานสัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “รายงานสถานการณ์ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ สำหรับครั้งแรกของปี 2565 - แนวทางการปกป้องพื้นที่ผิวการ โจมตีที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น” ในวัน อังคารที่ 27 กันยายน 2565 เวลา 13.30 - 15.30 น.ผ่าน ระบบออนไลน์: Zoom			
รวม	100	6,027,750			5,243,382.88			5,589,566.66	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. การซ่อมบำรุงอุปกรณ์รองรับ เพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะ ต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	25	63,000	1. ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงิน ค่าต่อสัญญา Firewall Fortigate ของคณะ เศรษฐศาสตร์ จากงบประมาณ รายได้ ปี พ.ศ.2564 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบการ Renew Ma Firewall Fortigate	ทำแล้ว	77,000	1. ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงิน ค่าต่อสัญญา Firewall Fortigate ของคณะ เศรษฐศาสตร์ จากงบประมาณ รายได้ ปี พ.ศ.2564 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบการ Renew Ma Firewall Fortigate	ทำแล้ว	77,000	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ
2. การจัดทำแผนรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบ เกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	20	0	1. ดำเนินการจัดทำแผนรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	1. ดำเนินการจัดทำแผนรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ ระบบเกิดความเสียหาย (IT Contingency Plan)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
3. วางแผนจัดหาอุปกรณ์รองรับ การใช้งานระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมและมี ประสิทธิภาพ (Wireless Access Point)	3	0	1.ดำเนินการวางแผนจัดหา อุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point) 2.หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบและแก้ไข ปัญหากรณีระบบเครือข่าย ขัดข้อง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	1.ดำเนินการวางแผนจัดหา อุปกรณ์รองรับการใช้งานระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (Wireless Access Point) 2.หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบและแก้ไข ปัญหากรณีระบบเครือข่าย ขัดข้อง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ
4. จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	12	1,282,150	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือ จ่ายงบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท - อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ipad จำนวน 10 เครื่อง จากงบประมาณเงินรายได้ 2565	ทำแล้ว	941,500	1. ได้ดำเนินการจัดซื้อ ipad จำนวน 35 เครื่อง จากเงินเหลือ จ่ายงบประมาณแผ่นดิน 2564 จำนวน 941,500 บาท 2. ได้รับอนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน 10 เครื่อง เพื่อใช้สำหรับ รองรับด้านการเรียนการสอนของ คณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์	ทำแล้ว	941,500 269,000	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
5. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร	12	250,000	1. ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (Business Intelligence) 2. วางแผนการพัฒนานาระบบโครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	1. ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (Business Intelligence) 2. วางแผนการพัฒนานาระบบโครงการพัฒนาฐานข้อมูล ECON-MIS และระบบการตัดสินใจของผู้บริหาร 3. เข้าร่วมการประชุมหารือการประยุกต์ใช้ระบบ Business Intelligence เพื่อการบริหารจัดการระดับส่วนงานร่วมกับสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน	18	4,422,600	1. ดำเนินการอนุมัติจัดซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ทางด้านเศรษฐศาสตร์ ดังต่อไปนี้ 1.1 ค่าต่อสัญญาสัญญาข้อมูล	ทำแล้ว	318,544.35	1. ดำเนินการอนุมัติจัดซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ทางด้านเศรษฐศาสตร์ ดังต่อไปนี้ 1.1 ค่าต่อสัญญาสัญญาข้อมูล	ทำแล้ว	1,296,529.66	หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>Bloomberg (งวดที่ 1) (228,402.45 บาท)</p> <p>1.2 ค่าต่อสัญญา Eviews Software (90,141.90 บาท)</p> <p>2. ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ และต่อสัญญาสัญญาข้อมูล พร้อมตรวจสอบความพร้อมในการใช้งาน</p>			<p>Bloomberg (งวดที่ 1) (228,402.45 บาท)</p> <p>1.2 ค่าต่อสัญญา Eviews Software (90,141.90 บาท)</p> <p>1.3 ค่าต่ออายุสัญญาสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 1 (7 ตุลาคม 2564 - 6 มกราคม 2565) เพิ่มเติม (16,404.45 บาท)</p> <p>1.4 ขออนุมัติค่าต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2565 (242,540.86 บาท)</p> <p>1.5 ขออนุมัติค่าต่ออายุสัญญาฐานข้อมูล CEIC (719,040 บาท)</p> <p>2. ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ และต่อสัญญาสัญญาข้อมูล</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						พร้อมตรวจสอบความพร้อมในการใช้งาน			
7. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ดูแลระบบเครือข่ายและผู้ใช้ อย่างสม่ำเสมอ	10	10,000	1. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้เข้าร่วมสัมมนา Thailand National Cyber Week 2021 ซึ่งเป็นงานสัมมนาออนไลน์ที่ประกอบด้วย การสัมมนาและ Workshop ถูกจัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความร่วมมือและแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระหว่างภาครัฐ เอกชน องค์กรอิสระ และประชาชนทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ ในวันที่ 18-19 พฤศจิกายน 2564	ทำแล้ว	-	1. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้เข้าร่วมสัมมนา Thailand National Cyber Week 2021 ซึ่งเป็นงานสัมมนาออนไลน์ที่ประกอบด้วย การสัมมนาและ Workshop ถูกจัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความร่วมมือและแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระหว่างภาครัฐ เอกชน องค์กรอิสระ และประชาชนทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ ในวันที่ 18-19 พฤศจิกายน 2564	ทำแล้ว	-	หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						<p>2. ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมในโครงการเร่งรัดพัฒนาบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Intensive Cybersecurity Capacity Building Program) ระยะที่ 1 ใน หลักสูตร ระดับพื้นฐาน รุ่นที่ 8 ระหว่างวันที่ 20 - 24 ธันวาคม 2564</p> <p>3. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งาน iPad Air เบื้องต้น” สำหรับคณาจารย์และบุคลากร ผู้สนใจ ในวันที่ 23 ก.พ. 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้องการเรียนรู้ตลอดชีวิต และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>4. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งานจอสัมผัส 86 นิ้ว”</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						<p>สำหรับคณาจารย์และบุคลากร ผู้สนใจ ในวันที่ 2 มีนาคม 2565 ณ ห้อง ECB 1402 ชั้น 4 อาคาร 1 และผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ออนไลน์ (Zoom Meeting)</p> <p>5. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยี สารสนเทศเข้าร่วมการประชุม ออนไลน์ ในหัวข้อ Cyber Security ในวันที่ 4 มีนาคม 2565 เวลา 09.00 – 12.00 น.</p> <p>6. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยี สารสนเทศ เข้าร่วมงานสัมมนา ออนไลน์ สถานการณ์แนวโน้ม และทิศทางของภัยคุกคามทาง ไซเบอร์ประจำปี 2565 ในวันที่ 14 มีนาคม 2565 เวลา 13.30 – 15.30 น.</p> <p>7. บุคลากรในหน่วยเทคโนโลยี</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						<p>สารสนเทศ ได้เข้าร่วมสัมมนา ออนไลน์ CYBER SECURITY KNOWLEDGE SHARING 15 PDPA Personal Data Protection Act ในวันที่ 18 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>8. การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง CEIC CDMNext Training Session&Introduction EMIS สำหรับคณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษาผู้สนใจ ผ่านระบบ ออนไลน์ : MS Teams ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เวลา 13.30-16.00 น.</p>			
รวม	100	6,027,750			1,336,448.80			2,580,434.11	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

แผนที่ 4 : การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์สุขภาพดี ไม่พบการติดเชื้อโควิด-19

ประเด็นความเสี่ยง : บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อโควิด-19

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของคณะฯ ไม่เอื้อต่อการลดการแพร่เชื้อ	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ 2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน 3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค 4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ 5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	<ol style="list-style-type: none"> 1. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: ค่าใช้จ่ายทั้งหมดของคณะฯ เพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 0-200,000 บาท	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 200,001-250,000 บาท

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

จำนวนบุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ ตรวจพบการป่วยจากโรคโควิด-19

โดยบุคลากร หมายถึง คณาจารย์ นักวิจัย เจ้าหน้าที่ และผู้ช่วยนักวิจัยที่ปฏิบัติงาน ณ คณะเศรษฐศาสตร์

ระดับ	ความหมาย
5	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ มากกว่า 30 คน
4	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 16 ถึง 30 คน
3	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 5 ถึง 15 คน
2	จำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 1 ถึง 4 คน
1	ไม่มีบุคลากร หรือนักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ที่ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดของคณะฯ เพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ระดับ	ความหมาย
5	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวนมากกว่า 350,000 บาท
4	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 300,001-350,000 บาท
3	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 250,001-300,000 บาท
2	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 200,001-250,000 บาท
1	ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน ควบคุม และแก้ไข จำนวน 0-200,000 บาท

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ.2564

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 นักศึกษาที่ป่วยจากโรคติดต่ออุบัติใหม่ (โรคโควิด 19) จำนวน 16 คน

ดังนั้น โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ค่า $L = 4$

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ค่าใช้จ่ายในการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด และแก้ไขเมื่อเกิดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 72,170 บาท มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าวัสดุ และอุปกรณ์ เพื่อการฆ่าเชื้อและทำความสะอาด 28,954 บาท
2. ค่าตรวจหาเชื้อ COVID-19 สำหรับอาจารย์และเจ้าหน้าที่ ที่มีความเสี่ยงสัมผัสกับผู้ติดเชื้อ (นักศึกษา) จำนวนเงิน 10,200.- บาท
3. ค่าทำความสะอาดรถตู้สำหรับรับ-ส่ง นักศึกษาที่เดินทางมาจากพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด จำนวน 480.- บาท
4. ค่าอาหารสำหรับนักศึกษาที่ได้รับการยืนยันว่ามีความเกี่ยวข้องกับผู้ติดเชื้อโควิด 19 และต้องกักตัวเพื่อสังเกตอาการ จำนวน 3,975.- บาท
5. ค่าประกันโควิด จำนวน 28,561 บาท

ดังนั้น ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ค่า $I = 1$

ดังนั้น $L \times I = 4 \times 1 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

- นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 รวมจำนวน 546 คน (นับซ้ำนักศึกษาจำนวน 4 คน ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 2 ครั้ง ระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว)

บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 รวมจำนวน 29 คน

รวมจำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 คิดเป็นจำนวน 575 คน ทั้งนี้ เป็นการติดเชื้อจากการแพร่ระบาดภายในครอบครัวหรือการสัมผัสจากพื้นที่เสี่ยงภายนอกและภายในพื้นที่คณะเศรษฐศาสตร์

ค่า $L = 5$

- ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 รวมจำนวน 58,285 บาท

ค่า $I = 1$

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้ อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ลดโอกาส	20	200,000
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน	ลดโอกาส	20	0
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค	ลดโอกาส	20	20,000
4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ	ลดโอกาส	20	0
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ	ลดความรุนแรง	20	0
รวม		100	220,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	-
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดส่งข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา (Feedback) ในประเด็นความเสี่ยงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 รายละเอียดดังตาราง

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา (Feedback) จากมหาวิทยาลัย	
ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ
<p>ประเด็นความเสี่ยงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19</p> <p>กำหนดว่า ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) และผลกระทบ (I) คือ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดของคณะฯ เพื่อวางมาตรการป้องกันควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งไม่ได้สะท้อนถึงการสูญเสียหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นที่กระทบต่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ของคณะฯในอนาคต</p>	<p>ปรับการกำหนด ค่า I ที่แสดงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อส่วนงาน ทั้งนี้ ผลกระทบอาจพิจารณาได้จาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทำให้องค์กรไม่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน 2. ไม่บรรลุตามพันธกิจ/วัตถุประสงค์ ของส่วนงาน 3. เกิดความสูญเสียหรือสินทรัพย์ (เป็นตัวเงิน/ไม่เป็นตัวเงิน)

ในการนี้ รองคณบดีฝ่ายบริหาร จึงได้ปรับการกำหนดค่า I ใหม่ เป็นดังนี้

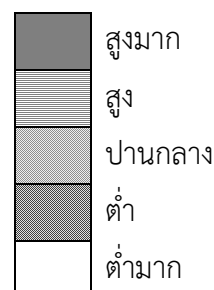
ตารางที่ 4 ระดับผลกระทบ/ความรุนแรงหากเกิดความเสียหาย (ค่า I: Impact)

ระยะเวลาสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาตรี

ระดับ	ความหมาย
5	โรคโควิด-19 ทำให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีใช้เวลาในการศึกษาเกินแผนการศึกษา มากกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี
4	โรคโควิด-19 ทำให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีใช้เวลาในการศึกษาเกินแผนการศึกษา ร้อยละ 16-20 ของจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี
3	โรคโควิด-19 ทำให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีใช้เวลาในการศึกษาเกินแผนการศึกษา ร้อยละ 5-15 ของจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี
2	โรคโควิด-19 ทำให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีใช้เวลาในการศึกษาเกินแผนการศึกษา น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี
1	โรคโควิด-19 ไม่ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาสำเร็จการศึกษาเกินแผนการศึกษา

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ ไตรมาสที่ 4

- นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 รวมจำนวน 546 คน (นับซ้ำนักศึกษาจำนวน 4 คน ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 2 ครั้ง ระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว)

บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 รวมจำนวน 29 คน

รวมจำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565 คิดเป็นจำนวน 575 คน ทั้งนี้ เป็นการติดเชื้อจากการแพร่ระบาดภายในครอบครัวหรือการสัมผัสจากพื้นที่เสี่ยงภายนอกและภายในพื้นที่คณะเศรษฐศาสตร์

ค่า $L = 5$

- ระยะเวลาสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาตรี

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระยะเวลาสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาตรี

ข้อมูลจากเล่ม มคอ.7 ปีการศึกษา 2564 คือ

1. ตรี ปกติ 4 ปี (รหัส 61)

- รับเข้าจริง 165

- จบก่อนกำหนด 1 คน / จบตามกำหนด 98 คน

- ลาออกและพ้นสถานภาพ 36 คน

ดังนั้น จะต้องจบ = $165 - 36 = 129$ แต่จบจริง 99 ดังนั้น คนไม่จบ = $129 - 99 = 30$ คน

2. ตรี ปกติ หลักสูตรสองปริญญา 4.5 ปี (รหัส 60)

- รับเข้าจริง 18

- จบตามกำหนด 8 คน

- ลาออกและพ้นสถานภาพรวม 10 คน

ดังนั้น จะต้องจบ = $18 - 10 = 8$ จบจริง 8 ดังนั้น คนไม่จบ = $8 - 8 = 0$ คน

3. ตรี นานาชาติ 4 ปี (รหัส 61)

- รับเข้าจริง 34

- จบก่อนกำหนด 4 คน / จบตามกำหนด 23 คน

- ลาออกและพ้นสถานภาพ 3 คน

ดังนั้น จะต้องจบ = $34 - 3 = 31$ แต่จบจริง $23 + 4 = 27$ ดังนั้น คนไม่จบ = $31 - 27 = 4$ คน

4. ตรี นานาชาติ Double degree จากจีน (รหัส 62)

- รับเข้าจริง 16

- จบก่อนกำหนด 0 คน / จบตามกำหนด 11 คน

- ลาออกและพ้นสถานภาพ 5 คน

ดังนั้น จะต้องจบ = $16 - 5 = 11$ แต่จบจริง 11 ดังนั้น คนไม่จบ $11 - 11 = 0$ คน

จำนวนรวมนักศึกษาที่จะต้องจบทั้งหมด $129 + 8 + 31 + 11 = 179$ คน

จำนวนรวมนักศึกษาที่จบจริงทั้งหมด $99 + 8 + 27 + 11 = 145$ คน

จำนวนรวมนักศึกษาที่ไม่จบทั้งหมด $30 + 0 + 4 + 0 = 34$ คน

ทำให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีใช้เวลาในการศึกษาเกินแผนการศึกษามากกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี

นักศึกษาปริญญาตรีที่ใช้เวลาเกินระยะเวลาคิดเป็นร้อยละ = (จำนวนคนที่ยังไม่จบ / จำนวนที่จะต้องจบทั้งหมด) * 100 = (34 / 179) * 100 = 18.99

L = 4

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 4 = 20$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 3

- นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565 รวมจำนวน 361 คน (นับซ้ำนักศึกษาจำนวน 4 คน ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 2 ครั้ง ระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว)

บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565 รวมจำนวน 15 คน

รวมจำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565 คิดเป็นจำนวน 376 คน ทั้งนี้ เป็นการติดเชื้อจากการแพร่ระบาดภายในครอบครัวหรือการสัมผัสจากพื้นที่เสี่ยงภายนอกและภายในพื้นที่คณะเศรษฐศาสตร์

ค่า $L = 5$

- ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565 รวมจำนวน 58,285 บาท

ค่า $I = 1$

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ลดโอกาส	20	200,000
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน	ลดโอกาส	20	0
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค	ลดโอกาส	20	20,000
4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ	ลดโอกาส	20	0
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ	ลดความรุนแรง	20	0
รวม		100	220,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	-
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 2

- นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 รวมจำนวน 191 คน (ต.ค. – ธ.ค. 64 จำนวน 16 คน, ม.ค. 65 จำนวน 28 คน, ก.พ. 65 จำนวน 54 คน และ มี.ค. 65 จำนวน 93 คน)

บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 รวมจำนวน 7 คน (ก.พ. 65 จำนวน 3 คน และ มี.ค. 65 จำนวน 4 คน)

รวมจำนวนบุคลากร หรือนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 คิดเป็นจำนวน 198 คน ทั้งนี้ เป็นการติดเชื้อจากการแพร่ระบาดภายในครอบครัวหรือการสัมผัสจากพื้นที่เสี่ยงภายนอกพื้นที่คณะเศรษฐศาสตร์

ค่า $L = 5$

- ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565 รวมจำนวน 29,250 บาท

ค่า $I = 1$

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ลดโอกาส	20	200,000
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน	ลดโอกาส	20	0
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค	ลดโอกาส	20	20,000
4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบ แนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ	ลดโอกาส	20	0
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ	ลดความรุนแรง	20	0
รวม		100	220,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 1 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	-
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1

- นักศึกษาที่ป่วยจากโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2564 รวมจำนวน 15 คน

ค่า L = 3

- ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกัน ควบคุมและแก้ไขการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2564 รวมจำนวน 0 บาท

ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 3 \times 1 = 3$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ลดโอกาส	20	200,000
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน	ลดโอกาส	20	0
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค	ลดโอกาส	20	20,000

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบ แนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ	ลดโอกาส	20	0
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ	ลดความรุนแรง	20	0
รวม		100	220,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 3 \times 1 = 3$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	-
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ผู้รับผิดชอบรายงาน: งานบริหารทั่วไป

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 4: การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ	20	200,000	1. จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์และปรับแผนการทำความสะอาดที่สนับสนุนในการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรและนักศึกษาที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี และความปลอดภัย ทั้งทางร่างกาย และจิตใจ ในสถานการณ์การแพร่ระบาด โควิด 19 ดังนี้ 1) จัดซื้อน้ำยาฆ่าเชื้อแบคทีเรีย และสเปรย์กำจัดยุงลาย 2) แจกหมอบโอโซนฆ่าเชื้อไวรัส 3) จัดซื้อถังขยะติดเชื้อสำหรับทิ้งหน้ากากอนามัย 4) ระบายฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อ	ทำแล้ว	21,780 5,880 11,060 1,445	1. จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์และปรับแผนการทำความสะอาดที่สนับสนุนในการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรและนักศึกษาที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี และความปลอดภัย ทั้งทางร่างกาย และจิตใจ ในสถานการณ์การแพร่ระบาด โควิด 19 ดังนี้ 1) จัดซื้อน้ำยาฆ่าเชื้อแบคทีเรีย และสเปรย์กำจัดยุงลาย 2) แจกหมอบโอโซนฆ่าเชื้อไวรัส 3) จัดซื้อถังขยะติดเชื้อสำหรับทิ้งหน้ากากอนามัย 4) ระบายฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อ	ทำแล้ว	21,780 5,880 11,060 1,445	งานบริหาร ทั่วไป
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และ	20	0	1. ปฏิบัติตามมาตรการฯ และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน ดังนี้ คัดกรองผู้เข้าออกคณะฯ จัดเตรียมอุปกรณ์ทำความสะอาดและฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อโรคในจุดที่ต้องสัมผัสเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรค โดยเพิ่มความถี่ในการ	ทำแล้ว	-	1. ปฏิบัติตามมาตรการฯ และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน ดังนี้ คัดกรองผู้เข้าออกคณะฯ จัดเตรียมอุปกรณ์ทำความสะอาดและฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อโรคในจุดที่ต้องสัมผัสเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรค โดยเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดสถานที่	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
คณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ในการป้องกัน			ทำความสะอาดสถานที่และจุดสัมผัส ร่วมมากยิ่งขึ้น และกำหนดพื้นที่ ทำงานแยกสำหรับผู้สัมผัสเสี่ยงสูง โดยไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย			และจุดสัมผัสร่วมมากยิ่งขึ้น และ กำหนดพื้นที่ทำงานแยกสำหรับผู้ สัมผัสเสี่ยงสูง โดยไม่มีการเบิก ค่าใช้จ่าย			
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการ ตรวจสอบ ป้องกันการ แพร่กระจายของโรค	10	20,000	1. จัดซื้อชุดตรวจหาแอนติเจน ด้วยตนเอง (ATK) สำหรับ บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์	ทำแล้ว	16,380	1. จัดซื้อชุดตรวจหาแอนติเจนด้วย ตนเอง (ATK) สำหรับบุคลากรคณะ เศรษฐศาสตร์	ทำแล้ว	16,380	งานบริหาร ทั่วไป
4. ทำการสื่อสารและ ประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและ บุคลากรของคณะทราบแนว ทางการป้องกันตนเองจาก โรคติดต่อและมลภาวะ	20	0	1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แนว ทางการป้องกันตนเองจาก โรคติดต่อ และความรู้เกี่ยวกับโรค โควิด 19 ผ่านช่องทาง - เว็บไซต์คณะฯ - Line App. - Facebook - แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์คณะฯ	ทำแล้ว	1,740	1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แนว ทางการป้องกันตนเองจาก โรคติดต่อ และความรู้เกี่ยวกับโรค โควิด 19 ผ่านช่องทาง - เว็บไซต์คณะฯ - Line App. - Facebook - แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์คณะฯ	ทำแล้ว	1,740	งานบริหาร ทั่วไป
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษา และบุคลากรของคณะมีความ เสี่ยงในการรับเชื้อ	20	0	1. เมื่อเกิดการแพร่ระบาดรุนแรง กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติงานจาก ที่บ้าน (Work from Home) เพื่อ ลดการเดินทาง โดยในแต่ละ หน่วยงานจะต้องมีผู้ปฏิบัติงาน ประจำอยู่ในงาน อย่างน้อยงานละ 1 คน เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ตาม ภารกิจและการติดต่อประสานงาน และให้ผู้มีความเสี่ยงสูงกักตนเอง พร้อมปฏิบัติงานจากที่บ้าน 14 วัน	ทำแล้ว	-	1. เมื่อเกิดการแพร่ระบาดรุนแรง กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติงานจากที่ บ้าน (Work from Home) เพื่อลด การเดินทาง โดยในแต่ละหน่วยงาน จะต้องมีผู้ปฏิบัติงานประจำอยู่ใน งาน อย่างน้อยงานละ 1 คน เพื่อ การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและ การติดต่อประสานงาน และให้ผู้มี ความเสี่ยงสูงกักตนเองพร้อม ปฏิบัติงานจากที่บ้าน 14 วัน	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			2. กำหนดให้บุคลากรที่เป็นผู้ สัมผัสเสี่ยงสูงดำเนินการตามแนว ปฏิบัติสำหรับผู้สัมผัสเสี่ยงสูงของ กระทรวงสาธารณสุข (23 พ.ค. 2565) โดยมาปฏิบัติงานแยกพื้นที่ กับผู้อื่น			2. กำหนดให้บุคลากรที่เป็นผู้สัมผัส เสี่ยงสูงดำเนินการตามแนวปฏิบัติ สำหรับผู้สัมผัสเสี่ยงสูงของกระทรวง สาธารณสุข (23 พ.ค. 2565) โดย มาปฏิบัติงานแยกพื้นที่กับผู้อื่น			
รวม	100	220,000			58,285			58,285	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ	20	200,000	1. จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์และปรับแผนการทำความสะอาดที่สนับสนุนในการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรและนักศึกษาที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี และความปลอดภัย ทั้งทางร่างกาย และจิตใจ ในสถาน-การณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 โดยไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย	ทำแล้ว	-	1. จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์และปรับแผนการทำความสะอาดที่สนับสนุนในการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรและนักศึกษาที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี และความปลอดภัย ทั้งทางร่างกาย และจิตใจ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ดังนี้ 1) จัดซื้อน้ำยาฆ่าเชื้อแบคทีเรีย และสเปรย์กำจัดยุงลาย 2) จ้างเหมาอบโอโซนฆ่าเชื้อไวรัส	ทำแล้ว	6,990 5,880	งานบริหาร ทั่วไป
2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน	20	0	1. ปฏิบัติตามมาตรการฯ และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน ดังนี้ คัดกรองผู้เข้าออกคณะฯ จัดเตรียมอุปกรณ์ทำความสะอาดและฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อโรคในจุดที่ต้องสัมผัสเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรค โดยเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดสถานที่และจุดสัมผัสร่วมมากขึ้น โดยไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย	ทำแล้ว	-	1. ปฏิบัติตามมาตรการฯ และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน ดังนี้ คัดกรองผู้เข้าออกคณะฯ จัดเตรียมอุปกรณ์ทำความสะอาดและฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อโรคในจุดที่ต้องสัมผัสเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรค โดยเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดสถานที่และจุดสัมผัสร่วมมากขึ้น โดยไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
3. การจัดหาอุปกรณ์ในการตรวจสอบ ป้องกันการแพร่กระจายของโรค	10	20,000	1. จัดซื้อชุดตรวจหาแอนติเจนด้วยตนเอง (ATK) เมื่อเกิดการแพร่ระบาด หรือมีความเสี่ยงที่จะเกิดการแพร่กระจายเชื้อโรคสูง	ยังไม่ได้ทำ	-	1. จัดซื้อชุดตรวจหาแอนติเจนด้วยตนเอง (ATK) สำหรับบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์	ทำแล้ว	16,380	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ	20	0	1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และความรู้เกี่ยวกับโรคโควิด 19 ผ่านช่องทาง - เว็บไซต์คณะฯ - Line App. - Facebook - แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์คณะฯ	ทำแล้ว	-	1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และความรู้เกี่ยวกับโรคโควิด 19 ผ่านช่องทาง - เว็บไซต์คณะฯ - Line App. - Facebook - แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์คณะฯ	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
5. จัดทำแนวปฏิบัติเมื่อนักศึกษาและบุคลากรของคณะมีความเสี่ยงในการรับเชื้อ	20	0	1. เมื่อเกิดการแพร่ระบาดของรุนแรง กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) เพื่อลดการเดินทาง โดยในแต่ละหน่วยงานจะต้องมีผู้ปฏิบัติงานประจำอยู่ในงาน อย่างน้อยงานละ 1 คน เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการติดต่อประสานงาน และให้ผู้มีความเสี่ยงสูงกักตนเองพร้อมปฏิบัติงานจากที่บ้าน 14 วัน	ทำแล้ว	-	1. เมื่อเกิดการแพร่ระบาดของรุนแรง กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) เพื่อลดการเดินทาง โดยในแต่ละหน่วยงานจะต้องมีผู้ปฏิบัติงานประจำอยู่ในงาน อย่างน้อยงานละ 1 คน เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการติดต่อประสานงาน และให้ผู้มีความเสี่ยงสูงกักตนเองพร้อมปฏิบัติงานจากที่บ้าน 14 วัน	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
รวม	100	220,000			-			29,250	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
แผนที่ 5 : จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโทไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : เพิ่มจำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโท

ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโทไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
<ol style="list-style-type: none"> 1. รับนักศึกษาไม่ตรงความต้องการของสาขาวิชา และไม่มีความรู้พื้นฐานทางคณิตศาสตร์ 2. นักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือกเข้ามาสละสิทธิ์ เนื่องจากนักศึกษาได้รับคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงมากกว่า 3. ความคล่องตัวในการประชาสัมพันธ์ด้วยช่องทางสื่อสาร และเทคโนโลยีที่ทันสมัย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับ นักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย และเพิ่มจำนวนชั่วโมงเรียน จาก 1 สัปดาห์ เป็น 1 เดือน เพื่อให้ผู้เรียนได้รับความรู้และสามารถนำความรู้ไปใช้ได้จริง 2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน 3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์ แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง 4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
<ol style="list-style-type: none"> 1. การแข่งขันการรับนักศึกษาระหว่างสถาบันมีสูง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education) 2. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: จำนวนร้อยละรายได้ของหลักสูตรเทียบกับจุดคุ้มทุน

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 66.67 – 83.33 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 50 – 66.66 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

นิยาม จำนวนร้อยละของผู้เข้าศึกษาตามจำนวนรับตามแผน โดยข้อมูลในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นข้อมูล ณ ปีการศึกษา 2563 และข้อมูลในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เป็นข้อมูล ณ ปีการศึกษา 2564

ระดับ	ความหมาย
5	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาน้อยกว่า 50 % ของจำนวนรับตามแผน
4	ร้อยละของผู้เข้าศึกษา ระหว่าง 50-59 % ของจำนวนรับตามแผน
3	ร้อยละของผู้เข้าศึกษา ระหว่าง 60-69 % ของจำนวนรับตามแผน
2	ร้อยละของผู้เข้าศึกษา ระหว่าง 70-79 % ของจำนวนรับตามแผน
1	ร้อยละของผู้เข้าศึกษามากกว่าหรือเท่ากับ 80 % ของจำนวนรับตามแผน

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

นิยาม จำนวนร้อยละรายได้ของหลักสูตรเทียบกับจุดคุ้มทุน โดยข้อมูลในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นข้อมูล ณ ปีการศึกษา 2563 และข้อมูลในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เป็นข้อมูล ณ ปีการศึกษา 2564

ระดับ	ความหมาย
5	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร น้อยกว่า 50 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
4	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 50 – 66.66 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
3	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 66.67 – 83.33 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
2	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 83.34 – 99.99 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
1	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร มากกว่าหรือเท่ากับ 100 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ปีการศึกษา 2563)

ค่า L = 5

จำนวนผู้เข้าศึกษาทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท รวม 55 คน แบ่งเป็น

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคปกติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 12 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์)

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 0 คน (งดรับนักศึกษา)

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท หลักสูตรนานาชาติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 31 คน

- ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 12 คน

ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 150 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ ภาคเรียนละ 40 คน รวม 80 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 50 คน)

ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2564 (ปีการศึกษา 2563) จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 36.67 ของจำนวนรับตามแผน (L เท่ากับ 5)

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ปีการศึกษา 2563)

ค่า I = 1

พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท รวมทั้งหมด 68 คน (ไม่นับรวมหลักสูตรภาคพิเศษ เนื่องจากงดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2563) ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท

- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท (ไม่นับรวมหลักสูตรภาคพิเศษ เนื่องจากงดรับนักศึกษา ในปีการศึกษา 2563)

- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 1) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท

- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 2) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,180,000 บาท (ไม่นับรวมหลักสูตรภาคพิเศษ เนื่องจากงดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2563)

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 12 คน x 25,000 บาท = 300,000 บาท

- หลักสูตรนานาชาติ รับ 43 คน x 35,000 บาท = 1,505,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 1,805,000 บาท

ทั้งนี้ รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ **1,805,000 บาท** และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ **2,180,000 บาท**

เท่ากับ 82.80 % (I เท่ากับ 3)

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า L = 5

จำนวนผู้เข้าศึกษาทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท รวม 73 คน แบ่งเป็น

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคปกติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 17 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์)

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 14 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท หลักสูตรนานาชาติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 27 คน

- ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 15 คน

ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 150 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ ภาคเรียนละ 40 คน รวม 80 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 50 คน)

ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2565 (ปีการศึกษา 2564) จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 48.67 ของจำนวนรับตามแผน (L เท่ากับ 5)

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า I = 3

พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท รวมทั้งหมด 88 คน ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 1) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 2) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,780,000 บาท

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 17 คน x 25,000 บาท = 425,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ รับ 14 คน x 30,000 บาท = 420,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ รับ 42 คน x 35,000 บาท = 1,470,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,315,000 บาท

ทั้งนี้ รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ 2,315,000 บาท และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ 2,780,000 บาท

เท่ากับ 83.27 % (I เท่ากับ 3)

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับนักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย	ลดความรุนแรง	10	60,000
2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	5,000
3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง	ลดโอกาส	20	30,000

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น	ลดโอกาส	10	-
5. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	ลดความรุนแรง	20	135,000 (15 ชม. * 3,000 บาท * 3 วิชา)
6. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	240,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันในการรับนักศึกษาของสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับแนวโน้มการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยลดน้อยลง นอกจากนี้หลักสูตรบางหลักสูตรอาจไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน และของตลาด - อาจจะต้องปิดรับนักศึกษาในบางหลักสูตรเพื่อให้มีรายได้เท่ากับจุดคุ้มทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องของการบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิตศึกษา และกระทบกับชื่อเสียงของหลักสูตรในอนาคต หรืออาจต้องปรับจำนวนรับนักศึกษาในบางหลักสูตรให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยรายได้ของอีกหลักสูตรหนึ่งที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 3 \times 3 = 9$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 3

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า L = 5

จำนวนผู้เข้าศึกษาทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท รวม 73 คน แบ่งเป็น

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคปกติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 17 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์)

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 14 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท หลักสูตรนานาชาติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 27 คน

- ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 15 คน

ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 150 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ ภาคเรียนละ 40 คน รวม 80 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 50 คน)

ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2565 (ปีการศึกษา 2564) จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 48.67 ของจำนวนรับตามแผน (L เท่ากับ 5)

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า I = 3

พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท รวมทั้งหมด 88 คน ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 1) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 2) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,780,000 บาท

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 17 คน x 25,000 บาท = 425,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ รับ 14 คน x 30,000 บาท = 420,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ รับ 42 คน x 35,000 บาท = 1,470,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,315,000 บาท

ดังนั้น รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ 2,315,000 บาท และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ 2,780,000 บาท

เท่ากับ 83.27 % (I เท่ากับ 3)

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
7. จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับ นักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย	ลดความรุนแรง	10	60,000
8. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	5,000
9. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง	ลดโอกาส	20	30,000

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
10.ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น	ลดโอกาส	10	-
11.จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	ลดความรุนแรง	20	135,000 (15 ชม. * 3,000 บาท * 3 วิชา)
12.ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	240,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันในการรับนักศึกษาของสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับแนวโน้มการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยลดน้อยลง นอกจากนี้หลักสูตรบางหลักสูตรอาจไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน และของตลาด - อาจจะต้องปิดรับนักศึกษาในบางหลักสูตรเพื่อให้มีรายได้เท่ากับจุดคุ้มทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องของการบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิตศึกษา และกระทบกับชื่อเสียงของหลักสูตรในอนาคต หรืออาจต้องปรับจำนวนรับนักศึกษาในบางหลักสูตรให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยรายได้ของอีกหลักสูตรหนึ่งที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 3 \times 3 = 9$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 2

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า L = 5

จำนวนผู้เข้าศึกษาทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท รวม 73 คน แบ่งเป็น

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคปกติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 17 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์)

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 14 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท หลักสูตรนานาชาติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 27 คน

- ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 15 คน

ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 150 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ ภาคเรียนละ 40 คน รวม 80 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 50 คน)

ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2565 (ปีการศึกษา 2564) จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 48.67 ของจำนวนรับตามแผน (L เท่ากับ 5)

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า I = 3

พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท รวมทั้งหมด 88 คน ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 1) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 2) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,780,000 บาท

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 17 คน x 25,000 บาท = 425,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ รับ 14 คน x 30,000 บาท = 420,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ รับ 42 คน x 35,000 บาท = 1,470,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,315,000 บาท

ทั้งนี้ รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ 2,315,000 บาท และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ 2,780,000 บาท

เท่ากับ 83.27 % (I เท่ากับ 3)

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
13.จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับ นักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย	ลดความรุนแรง	10	60,000
14.ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	5,000
15.เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง	ลดโอกาส	20	30,000

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง			
16.ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น	ลดโอกาส	10	-
17.จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	ลดความรุนแรง	20	135,000 (15 ชม. * 3,000 บาท * 3 วิชา)
18.ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	240,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันในการรับนักศึกษาของสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับแนวโน้มการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยลดน้อยลง นอกจากนี้หลักสูตรบางหลักสูตรอาจไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน และของตลาด - อาจจะต้องปิดรับนักศึกษาในบางหลักสูตรเพื่อให้มีรายได้เท่ากับจุดคุ้มทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องของการบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิตศึกษา และกระทบกับชื่อเสียงของหลักสูตรในอนาคต หรืออาจต้องปรับจำนวนรับนักศึกษาในบางหลักสูตรให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยรายได้ของอีกหลักสูตรหนึ่งที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 3 \times 3 = 9$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า L = 5

จำนวนผู้เข้าศึกษาทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท รวม 73 คน แบ่งเป็น

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคปกติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 17 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์)

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 14 คน

จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท หลักสูตรนานาชาติ

- ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 27 คน

- ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 15 คน

ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 150 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ ภาคเรียนละ 40 คน รวม 80 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 50 คน)

ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2565 (ปีการศึกษา 2564) จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 48.67 ของจำนวนรับตามแผน (L เท่ากับ 5)

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ปีการศึกษา 2564)

ค่า I = 3

พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท รวมทั้งหมด 88 คน ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 1) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคเรียนที่ 2) เท่ากับ 24 คน x 35,000 บาท = 840,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,780,000 บาท

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 17 คน x 25,000 บาท = 425,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ รับ 14 คน x 30,000 บาท = 420,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ รับ 42 คน x 35,000 บาท = 1,470,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,315,000 บาท

ทั้งนี้ รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ 2,315,000 บาท และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ 2,780,000 บาท

เท่ากับ 83.27 % (I เท่ากับ 3)

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
19.จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับนักศึกษาที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย	ลดความรุนแรง	10	60,000
20.ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	5,000
21.เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง	ลดโอกาส	20	30,000

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
22. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น	ลดโอกาส	10	-
23. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	ลดความรุนแรง	20	135,000 (15 ชม. * 3,000 บาท * 3 วิชา)
24. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20	10,000
รวม		100	240,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันในการรับนักศึกษาของสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับแนวโน้มการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยลดน้อยลง นอกจากนี้หลักสูตรบางหลักสูตรอาจไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน และของตลาด - อาจจะต้องปิดรับนักศึกษาในบางหลักสูตรเพื่อให้มีรายได้เท่ากับจุดคุ้มทุน ซึ่งจะส่งผลกับความต่อเนื่องของการบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิตศึกษา และกระทบกับชื่อเสียงของหลักสูตรในอนาคต หรืออาจต้องปรับจำนวนรับนักศึกษาในบางหลักสูตรให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยรายได้ของอีกหลักสูตรหนึ่งที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 3 \times 3 = 9$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
ผู้รับผิดชอบรายงาน: งานบริการการศึกษาและพัฒนาคุณภาพนักศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 5: จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาโทไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทาง คณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับนักศึกษา กลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ ตรงสาย	10	60,000	1. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต ได้ดำเนินกิจกรรม ปรับพื้นฐานให้กับนักศึกษา หลักสูตรภาคปกติ และภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์) ก่อนการเปิดภาค การศึกษาที่ 1/2564 (ใช้ งบประมาณปี 2564) และภาค เรียนที่ 1/2565 (ใช้งบประมาณปี 2565) 2. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) จัดส่งบันทึกวิดีโอโครงการ “เตรียมความพร้อมให้กับ นักศึกษาก่อนเข้าศึกษา (Pre- sessional Courses) หลักสูตร เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต	ทำแล้ว	34,767.-	1. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต ได้ดำเนินกิจกรรมปรับ พื้นฐานให้กับนักศึกษาหลักสูตรภาค ปกติ และภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์) ก่อนการเปิดภาคการศึกษาที่ 1/2564 (ใช้งบประมาณปี 2564) และภาคเรียนที่ 1/2565 (ใช้ งบประมาณปี 2565) 2. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) จัดส่งบันทึกวิดีโอโครงการ “เตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาก่อน เข้าศึกษา (Pre-sessional Courses) หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) ประจำปีการศึกษา 2564 ซึ่งเป็น	ทำแล้ว	34,767.-	งานบริการ การศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			(หลักสูตรนานาชาติ) ประจำปีการศึกษา 2564 ซึ่งเป็นโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้แก่นักศึกษาที่เข้าเรียนในภาคเรียนที่ 2/2564 และจัดโครงการฯ ในปีการศึกษา 2565			โครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้แก่นักศึกษาที่เข้าเรียนในภาคเรียนที่ 2/2564 และจัดโครงการฯ ในปีการศึกษา 2565			
2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	20	5,000	1. ปรับเพิ่มกระบวนวิชาใหม่ให้มีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดสอนในปีการศึกษา 2565 ได้แก่ - 751774 เศรษฐศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับเหรียญและเหรียญที่ไม่สามารถทดแทนกันได้ Tokenomics and Non-fungible token - 751775 เศรษฐศาสตร์การระดมทุน Intermediate level of Economics of Fundraising	ดำเนินการแล้ว	-	1. ปรับเพิ่มกระบวนวิชาใหม่ให้มีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดสอนในปีการศึกษา 2565 ได้แก่ - 751774 เศรษฐศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับเหรียญและเหรียญที่ไม่สามารถทดแทนกันได้ Tokenomics and Non-fungible token - 751775 เศรษฐศาสตร์การระดมทุน Intermediate level of Economics of Fundraising	ดำเนินการแล้ว	-	งานบริการการศึกษา

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			- 751737 เศรษฐศาสตร์การเงิน แบบไร้ตัวกลาง Economics of Decentralized Finance (DeFi) โดยได้รับอนุมัติจากสภา มหาวิทยาลัยให้เปิดสอนได้ตั้งแต่ ภาคเรียนที่ 1/2565 เป็นต้นไป			- 751737 เศรษฐศาสตร์การเงิน แบบไร้ตัวกลาง Economics of Decentralized Finance (DeFi) โดยได้รับอนุมัติจากสภา มหาวิทยาลัยให้เปิดสอนได้ตั้งแต่ ภาคเรียนที่ 1/2565 เป็นต้นไป			
3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำ หลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง	20	30,000	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่าน ช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram 2. ยกเลิกการจัดทำป้ายไว้นิล ประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย และภายใน คณะ 3. จัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร และโฆษณา ประชาสัมพันธ์ VDO ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียล	ดำเนินการ แล้ว	106,000.-*	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่าน ช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram 2. ยกเลิกการจัดทำป้ายไว้นิล ประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย ภายในคณะ และปรับปรุงแบบเป็นประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อโซเชียลแทน 3. จัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร และโฆษณา ประชาสัมพันธ์ VDO ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียล	ดำเนินการ แล้ว	106,000.-*	งานบริการ การศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น	10	-	อยู่ระหว่างประสานงานกับหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศฯ และจัดหา outsource ในการปรับปรุงเว็บไซต์หลักสูตร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ทราบงบประมาณ	อยู่ระหว่างประสานงานกับหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศฯ และจัดหา outsource ในการปรับปรุงเว็บไซต์หลักสูตร	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
5. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่านโครงการ CMU Lifelong Education)	20	135,000	1. เพิ่มกิจกรรมพัฒนาคุณภาพนักศึกษาซึ่งเป็นการอบรมระยะสั้นเพื่อการพัฒนาทักษะต่าง ๆ เช่น โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำวิทยานิพนธ์ ประจำภาคเรียนที่ 2/2564 2. จัดโครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ Branding 101 เพื่อประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน การทำวิจัยและการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ 3. โครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ Project analysis extended to distribution, poverty impact, and cross-border	ทำแล้ว	35,000.-**	1. เพิ่มกิจกรรมพัฒนาคุณภาพนักศึกษาซึ่งเป็นการอบรมระยะสั้นเพื่อการพัฒนาทักษะต่าง ๆ เช่น โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำวิทยานิพนธ์ ประจำภาคเรียนที่ 2/2564 2. จัดโครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ Branding 101 เพื่อประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน การทำวิจัยและการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ 3. โครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ Project analysis extended to distribution, poverty impact, and cross-border transportation infrastructure	ทำแล้ว	35,000.-**	งานบริการการศึกษา

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			transportation infrastructure เพื่อประยุกต์ใช้ในการเรียนการ สอน การทำวิจัยและการตีพิมพ์ ผลงานวิชาการ			เพื่อประยุกต์ใช้ในการเรียนการ สอน การทำวิจัยและการตีพิมพ์ ผลงานวิชาการ			
6. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน	20	10,000	1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร ตามรอบระยะเวลา 5 ปี ของ หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต และหลักสูตรเศรษฐศาสตร มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2566 (อยู่ระหว่างดำเนินการ) 2. โครงการเสวนาพิเศษและ ประชุมระดมความคิดเห็นการ ปรับปรุงหลักสูตรเศรษฐศาสตร มหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2566) (ดำเนินการแล้ว) 3. โครงการเสวนาพิเศษ เรื่อง "บัณฑิต 5.0 ของคณะ เศรษฐศาสตร์ มช." (ดำเนินการ แล้ว)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	23,110***	1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรตาม รอบระยะเวลา 5 ปี ของหลักสูตร เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต และ หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ.2566 (อยู่ระหว่าง การอนุมัติปรับปรุงหลักสูตร จากสป.อ. ในระบบ Che-CO) 2. โครงการเสวนาพิเศษและประชุม ระดมความคิดเห็นการปรับปรุง หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2566) (ดำเนินการแล้ว) 3. โครงการเสวนาพิเศษ เรื่อง "บัณฑิต 5.0 ของคณะเศรษฐศาสตร์ มช." (ดำเนินการแล้ว)	ดำเนินการ แล้ว	23,110***	งานบริการ การศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
รวม	100	240,000			164,110			198,877	

หมายเหตุ

* งบประมาณเบิกจ่ายจากงบ ใช้สอยและวัสดุ ของคณะเศรษฐศาสตร์

** งบประมาณเบิกจ่ายจากงบ อุดหนุนโครงการพัฒนานักศึกษาระดับปริญญาโท และงบโครงการสร้างบัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ (S1K1P02)

*** งบประมาณเบิกจ่ายจากงบ โครงการสำรวจสภาพอนาคตทิศทางการจัดการเรียนการสอนของคณะเศรษฐศาสตร์ตามความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มศิษย์เก่าและผู้ใช้บัณฑิต (S1K1P01)

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทาง คณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับนักศึกษา กลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ ตรงสาย	10	60,000	1. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต ได้ดำเนินกิจกรรม ปรับพื้นฐานให้กับนักศึกษา หลักสูตรภาคปกติ และภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์) ก่อนการเปิดภาค การศึกษาที่ 1/2564 (ใช้งบประมาณปี 2564) 2. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) จัดส่งบันทึกวิดีโอโครงการ “เตรียมความพร้อมให้กับ นักศึกษาก่อนเข้าศึกษา (Pre-sessional Courses) หลักสูตรเศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) ประจำปี การศึกษา 2564 ซึ่งเป็นโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ทำแล้ว	-	1. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต ได้ดำเนินกิจกรรมปรับ พื้นฐานให้กับนักศึกษาหลักสูตรภาค ปกติ และภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์) ก่อนการเปิดภาคการศึกษาที่ 1/2564 (ใช้งบประมาณปี 2564) 2. หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) จัดส่งบันทึกวิดีโอโครงการ “เตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาก่อน เข้าศึกษา (Pre-sessional Courses) หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) ประจำปีการศึกษา 2564 ซึ่งเป็น โครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้แก่นักศึกษาที่เข้าเรียนใน ภาคเรียนที่ 2/2564	ทำแล้ว	-	งานบริการ การศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ให้นักศึกษาที่เข้าเรียนในภาคเรียนที่ 2/2564						
2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความ ต้องการของตลาดแรงงาน	20	5,000		ยังไม่ได้ทำ	-	1. ปรับเพิ่มกระบวนวิชาใหม่ให้มีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดสอนในปีการศึกษา 2565 ได้แก่ - 751774 เศรษฐศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับเหรียญและเหรียญที่ไม่สามารถทดแทนกันได้ Tokenomics and Non-fungible token - 751775 เศรษฐศาสตร์การระดมทุน Intermediate level of Economics of Fundraising - 751737 เศรษฐศาสตร์การเงินแบบไร้ตัวกลาง Economics of Decentralized Finance (DeFi)	อยู่ระหว่างเสนอมหาวิทยาลัยอนุมัติ	-	
3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลายและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น	20	30,000	1. ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ เช่น facebook คณะเศรษฐศาสตร์ , งานบริการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างรอเอกสารใบเสนอราคา	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น	อยู่ระหว่างดำเนินการ	110,000.-*	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำ หลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง			การศึกษา , Instagram ในส่วน ของป้ายคัทเอาท์ จะติดตั้ง ประมาณกลางเดือนกุมภาพันธ์ เนื่องจากช่วงงานปริญญา ทาง มช. ไม่นอนุญาตให้ขึ้นป้าย ประชาสัมพันธ์ 2. อยู่ระหว่างการจัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์หลักสูตร (มีการนัด หมายประชุมกับทีมงาน Masscomm และได้เตรียมข้อมูล การจัดทำคลิป VDO ประมาณ 60%)		จากคณะกรรมการ สื่อสารมวลชน ฯ และขอ อนุมัติ โครงการฯ	Facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram 2. ยกเลิกการจัดทำป้ายไวเนล ประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย และภายใน คณะ 3. อยู่ระหว่างการจัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และ โฆษณาประชาสัมพันธ์ VDO ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียล (งบประมาณ 100,000 บาท และ ค่าโฆษณา 10,000 บาท)	(จัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์ เรียบร้อยแล้ว)		
4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้ มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มี ความทันสมัยและเกิดการจูงใจ มากขึ้น	10	-		ยังไม่ได้ทำ	-	อยู่ระหว่างประสานงานกับหน่วย เทคโนโลยีสารสนเทศฯ และจัดหา outsourc ในการปรับปรุงเว็บไซต์ หลักสูตร	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ทราบ งบประมาณ	
5. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	20	135,000		ยังไม่ได้ทำ	-	1. เพิ่มกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ นักศึกษาซึ่งเป็นการอบรมระยะสั้น เพื่อการพัฒนาทักษะต่าง ๆ เช่น โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ	ทำแล้ว	24,000.-**	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำ วิทยานิพนธ์ ประจำภาคเรียนที่ 2/2564			
6. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน	20	10,000	1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร ตามรอบระยะเวลา 5 ปี ของ หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต และหลักสูตรเศรษฐศาสตร มหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2566 2. โครงการเสวนาพิเศษและ ประชุมระดมความคิดเห็นการ ปรับปรุงหลักสูตรเศรษฐศาสตร มหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2566) 3. โครงการเสวนาพิเศษ เรื่อง "บัณฑิต 5.0 ของคณะ เศรษฐศาสตร์ มช."	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	23,110*	1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรตาม รอบระยะเวลา 5 ปี ของหลักสูตร เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต และ หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ.2566 (อยู่ระหว่าง ดำเนินการ) 2. โครงการเสวนาพิเศษและประชุม ระดมความคิดเห็นการปรับปรุง หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2566) (ดำเนินการแล้ว) 3. โครงการเสวนาพิเศษ เรื่อง "บัณฑิต 5.0 ของคณะเศรษฐศาสตร์ มช." (ดำเนินการแล้ว)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	23,110***	
รวม	100	240,000			23,110			157,110	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
แผนที่ 6: ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการ

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : สร้างความสมดุลของรายรับและรายจ่ายเพื่อไม่ให้เกิดกระทบต่อการบริหารจัดการคณะ

ประเด็นความเสี่ยง : ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการ

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. จำนวนรับนักศึกษาใหม่ไม่ครบตามเป้าหมาย	1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ของตลาด 2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก
2. คณะมีรายรับหลักจากค่าธรรมเนียมการศึกษา และมาตรการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาของมหาวิทยาลัยส่งผลต่อรายรับของคณะฯ	3. รักษาระดับรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา เปิดกระบวนวิชาเรียนร่วม ผ่านโครงการ CMU Lifelong Education 4. เพิ่มสัดส่วนรายได้จากการทำวิจัย และการจัดบริการวิชาการ และรายได้อื่น ๆ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง
3. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิภาพ	5. กำหนดมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิ เช่น ค่าสอนเกิน ค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ แต่ทั้งนี้ยังคงคุณภาพเดิม

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. ภาวะการแข่งขันของมหาวิทยาลัยทั้งภายในและต่างประเทศ	1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation, AUN-QA เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้
2. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะมีผลกระทบต่อสถาบันการศึกษาจากอัตราการเกิดที่ลดลง	2. สร้างหลักสูตรใหม่/หลักสูตรอบรมระยะสั้น เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มใหม่ เช่น กลุ่มวัยคนทำงาน และผู้สูงอายุ
3. การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์/กฎระเบียบ เกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณให้แก่มหาวิทยาลัยในกำกับลดลง	3. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ และรักษาระดับรายรับของงบประมาณเงินรายได้เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีมหาวิทยาลัยไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจากภาครัฐ

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ

KRI 2: จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 40.00% ขึ้นไป	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 30.00-39.99%
2	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 3-3.99 ปี	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 2-2.99 ปี

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

จำนวนนักศึกษารับเข้าเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา

ระดับ	ความหมาย
5	จำนวนนักศึกษารับเข้าน้อยกว่า 60.00% เมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
4	จำนวนนักศึกษารับเข้า 60.00-69.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
3	จำนวนนักศึกษารับเข้า 70.00-79.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
2	จำนวนนักศึกษารับเข้า 80.00-89.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
1	จำนวนนักศึกษารับเข้า 90.00% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ

รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ : รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ที่ถูกรับในในระบบบัญชีสามมิติของคณะฯ

รายจ่ายรวม : รายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ ยกเว้นงบลงทุน + รายจ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน ยกเว้นงบลงทุน และงบบุคลากร + ค่าเสื่อมราคาของงบลงทุนงบประมาณเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน

ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ : คำนวณดังนี้

$\frac{\text{รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้เฉลี่ย 2 ปี} - \text{รายจ่ายรวมของคณะฯเฉลี่ย 2 ปี}}{\text{รายจ่ายรวมจากงบประมาณเงินรายได้เฉลี่ย 2 ปี}} \times 100$
--

ระดับ	ความหมาย
5	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ น้อยกว่าร้อยละ 10.00%
4	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 10.00-19.99%
3	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 20.00-29.99%
2	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 30.00-39.99%
1	รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 40.00% ขึ้นไป

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI)

จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร

งบบุคลากร : งบบุคลากรที่เบิกจ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ

เงินสะสม : เงินสะสมฝากธนาคารกองคลังของคณะฯ

ระดับ	ความหมาย
5	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร น้อยกว่า 2 ปี
4	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 2-2.99 ปี
3	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 3-3.99 ปี
2	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 4-4.99 ปี
1	จำนวนปีที่สามารถนำเงินสะสมมาจ่ายเป็นงบบุคลากร 5 ปีขึ้นไป

งบบุคลากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 61,918,764.83 บาท เงินสะสมคณะเศรษฐศาสตร์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 237,405,956.67 บาท (ยังไม่ปรับปรุงบัญชี) หากนำเงินสะสมของคณะฯ ไปจ่ายเป็นงบบุคลากร จะสามารถจ่ายได้ 3.83 ปี ค่า I = 3

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

ต่ำมาก

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2564 จำนวน 710 คน รับผิดชอบจริง 786 คน คิดเป็นร้อยละ 110.70 ค่า L = 1
- ค่าเฉลี่ยรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 เท่ากับ 57,471,148.63 บาท
- ค่าเฉลี่ยรายจ่ายรวมของคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 เท่ากับ 44,949,998.73 บาท
- รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ 12,521,149.90 บาท
- ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ 27.86
- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 3 = 3$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indication : KRI)

- งบบุคลากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 61,918,764.83 บาท เงินสะสมคณะเศรษฐศาสตร์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 237,405,956.67 บาท (ยังไม่ปรับปรุงบัญชี) หากนำเงินสะสมของคณะฯ ไปจ่ายเป็นงบบุคลากร จะสามารถจ่ายได้ 3.83 ปี ค่า I = 3

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2565 จำนวน 680 คน รับได้จริง 627 คน คิดเป็นร้อยละ 92.21 ค่า L = 1
- ค่าเฉลี่ยรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565 เท่ากับ 60,603,165.24 บาท
ค่าเฉลี่ยรายจ่ายรวมของคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565 เท่ากับ 36,405,870.14 บาท
รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ 24,197,295.10 บาท
ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ 66.47 ค่า I = 1
- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indication : KRI)

- งบบุคลากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 62,864,826.24 บาท เงินสะสมคณะเศรษฐศาสตร์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 291,904,515 บาท (ยังไม่ปรับปรุงบัญชี) หากนำเงินสะสมของคณะฯ ไปจ่ายเป็นงบบุคลากร จะสามารถจ่ายได้ 4.64 ปี ค่า I = 2

- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 2 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ของตลาด	ลดโอกาส	5	0
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ลดโอกาส	5	150,000
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย	ลดความรุนแรง	10	760,000
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน และค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน	ลดความรุนแรง	15	0
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะฯ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	ลดโอกาส	5	30,000
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับคณะฯ นอกเหนือจากรายได้จากการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)	ลดความรุนแรง	60	1,442,400
รวม		100	2,382,400

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ไตรมาสที่ 3

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2565 จำนวน 680 คน รับผิดชอบจริง 668 คน คิดเป็นร้อยละ 98.24 ค่า L = 1
- ค่าเฉลี่ยรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565 เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท
- ค่าเฉลี่ยรายจ่ายรวมของคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท
- รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท
- ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ xx.xx
- ดังนั้น $L \times I = 1 \times \dots = \dots$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับ...
- ยังไม่สามารถประเมินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับ สภาพการณ์ของตลาด	ลดโอกาส	5	0
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ลดโอกาส	5	150,000

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย	ลดความรุนแรง	10	760,000
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน และค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน	ลดความรุนแรง	15	0
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	ลดโอกาส	5	30,000
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับคณะฯ นอกเหนือจากรายได้จากการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)	ลดความรุนแรง	60	1,442,400
รวม		100	2,382,400

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ไตรมาสที่ 2

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2565 จำนวน 710 คน รับผิดชอบ (อยู่ระหว่างการรับสมัครนักศึกษา) คน คิดเป็นร้อยละ xx.xx ค่า L = (ยังไม่สามารถประเมินได้)
- ค่าเฉลี่ยรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565 เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท ค่าเฉลี่ยรายจ่ายรวมของคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ xx.xx
- ดังนั้น $L \times I = \dots \times \dots = \dots$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับ...
- ยังไม่สามารถประเมินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับ สภาพการณ์ของตลาด	ลดโอกาส	5	0

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ลดโอกาส	5	150,000
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย	ลดความรุนแรง	10	760,000
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนกิน และ ค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน	ลดความรุนแรง	15	0
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะฯ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	ลดโอกาส	5	30,000
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับคณะฯ นอกเหนือจากรายได้ การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)	ลดความรุนแรง	60	1,442,400
รวม		100	2,382,400

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก





รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2565 จำนวน 710 คน รับผิดชอบ (อยู่ระหว่างการรับสมัครนักศึกษา) คน คิดเป็นร้อยละ xx.xx ค่า L = (ยังไม่สามารถประเมินได้)

- ค่าเฉลี่ยรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565 เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท
ค่าเฉลี่ยรายจ่ายรวมของคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท
รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ (รอรายงานผลในไตรมาสที่ 4) บาท
ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ เท่ากับ xx.xx

- ดังนั้น $L \times I = \dots \times \dots = \dots$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับ...

ยังไม่สามารถประเมินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ของตลาด	ลดโอกาส	5	0
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ลดโอกาส	5	150,000
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย	ลดความรุนแรง	10	760,000
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน และ ค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน	ลดความรุนแรง	15	0
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	ลดโอกาส	5	30,000
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับคณะฯ นอกเหนือจากรายได้ การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)	ลดความรุนแรง	60	1,442,400
รวม		100	2,382,400

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีผู้รับผิดชอบด้านบริหาร และด้านนโยบายและแผนฯ
ผู้รับผิดชอบรายงาน: งานนโยบายและแผนฯ และงานบริการการศึกษาฯ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 6: ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด	5	0	1. ปรับเกณฑ์การรับเข้าในปีการศึกษา 2565	ทำแล้ว	-	1. ปรับเกณฑ์การรับเข้าในปีการศึกษา 2565	ทำแล้ว	-	งานบริการ การศึกษาฯ
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	5	150,000	ระดับปริญญาตรี 1. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับสมัครผ่านช่องทาง Social Media ต่าง ๆ 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านกิจกรรม CMU OPEN HOUSE ONLINE 2021 3. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกภายใต้โครงการ “พัฒนาครูโรงเรียนในการเรียนการสอน เศรษฐศาสตร์ และการวิจัยในโรงเรียนโดยเครื่องมือทาง เศรษฐศาสตร์ และสังคม” ให้แก่	ทำแล้ว	106,000.-*	ระดับปริญญาตรี 1. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับสมัครผ่านช่องทาง Social Media ต่าง ๆ 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านกิจกรรม CMU OPEN HOUSE ONLINE 2021 3. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกภายใต้โครงการ “พัฒนาครูโรงเรียนในการเรียนการสอน เศรษฐศาสตร์ และการวิจัยในโรงเรียนโดยเครื่องมือทาง เศรษฐศาสตร์ และสังคม” ให้แก่ใน	ทำแล้ว	106,000.-*	งานบริการ การศึกษาฯ

* งบประมาณเบิกจ่ายจากงบ ใช้สอยและวัสดุ ของคณะเศรษฐศาสตร์

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>ในอาจารย์และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนดาราวิทยาลัย วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 65 เวลา 09.00 – 10.00 น. (งบประมาณของหน่วยบริการวิชาการ)</p> <p>ระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram</p> <p>2. ยกเลิกการจัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย และภายในคณะ</p> <p>3. จัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และโฆษณาประชาสัมพันธ์ VDO ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียล</p>			<p>อาจารย์และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนดาราวิทยาลัย วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 65 เวลา 09.00 – 10.00 น. (งบประมาณของหน่วยบริการวิชาการ)</p> <p>ระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram</p> <p>2. ยกเลิกการจัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย ภายในคณะ และปรับรูปแบบเป็นประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลแทน</p> <p>3. จัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และโฆษณาประชาสัมพันธ์ VDO ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียล</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย	10	760,000	ค่าบริการโครงการวิจัย (overhead charge) ไตรมาสที่ 3 (ณ 30 มิถุนายน 2565) จำนวน 19 โครงการ งบประมาณ 1,170,822.17 บาท	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	ค่าบริการโครงการวิจัย (overhead charge) ไตรมาสที่ 4 (ณ 30 กันยายน 2565) จำนวน 22 โครงการ งบประมาณ 1,170,822.17 บาท	ทำแล้ว	-	งานบริหารงานวิจัยฯ
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน และ ค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน	15	0	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 3 สูงกว่า ปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 3 จำนวน 6,617,883 บาท (ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 19,952,179 บาท และ ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 13,334,296 บาท) เนื่องจากมี ค่าใช้จ่ายในหมวดงบดำเนินงาน : ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และวัสดุ กิจกรรมโครงการภายใต้หมวดงบเงินอุดหนุน : อุดหนุนทั่วไป และ อุดหนุนเฉพาะกิจ และเงินประจำตำแหน่งทางวิชาการฯที่ 2	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 4 สูงกว่า ปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 4 จำนวน 7,036,930.28 บาท (ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 39,423,282.28 บาท และ ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 32,386,352 บาท) เนื่องจากมี ค่าใช้จ่ายในหมวดงบดำเนินงาน : ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และวัสดุ กิจกรรมโครงการภายใต้หมวดงบเงินอุดหนุน : อุดหนุนทั่วไป และ อุดหนุนเฉพาะกิจ และเงินประจำตำแหน่งทางวิชาการฯที่ 2	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	- งานบริการการศึกษาฯ - งานนโยบายและแผนฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>ปีการศึกษา 2564</p> <p>- กำหนด ข้อปฏิบัติ และ การกำหนดอัตราการเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงานเพื่อเบิกจ่ายสำหรับปีการศึกษา เช่น</p> <p>1. ปรับอัตราการจ่ายค่าสอนเกินภาระงานเพื่อให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น</p> <p>2. การจัดสรรจำนวนโหลดการสอน 3 ภาระงานวิชาสำหรับอาจารย์ประจำ และ 2 ภาระงานวิชาสำหรับผู้บริหาร</p> <p>3. ต้องมีภาระงานสอนภาระงานวิชาระดับปริญญาตรี ในหลักสูตรภาคปกติ อย่างน้อย 1 ภาระงานวิชา ถึงจะสามารถมีสิทธิ์เบิกค่าตอบแทนค่าสอนเกินภาระงานตามประกาศและเงื่อนไขฯ ได้</p> <p>หรือ</p>			<p>ปีการศึกษา 2564</p> <p>- กำหนด ข้อปฏิบัติ และ การกำหนดอัตราการเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงานเพื่อเบิกจ่ายสำหรับปีการศึกษา เช่น</p> <p>1. ปรับอัตราการจ่ายค่าสอนเกินภาระงานเพื่อให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น</p> <p>2. การจัดสรรภาระงานการสอน 3 ภาระงานวิชาสำหรับอาจารย์ประจำ และ 2 ภาระงานวิชาสำหรับผู้บริหาร</p> <p>3. กำหนดเงื่อนไขต้องมีภาระงานสอนภาระงานวิชาระดับปริญญาตรี ในหลักสูตรภาคปกติ อย่างน้อย 1 ภาระงานวิชา จึงจะสามารถมีสิทธิ์เบิกค่าตอบแทนค่าสอนเกินภาระงานตามประกาศและเงื่อนไขฯ ได้ หรือ</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ในกรณีที่ไม่มีภาระงานสอนในหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติ ให้สามารถเทียบแทนภาระงานกระบวนวิชาของหลักสูตรนานาชาติ หรือ กระบวนวิชา ระดับบัณฑิตศึกษา เป็นภาระงาน ชั่วโมงทำงานของหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติได้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขภาระงานขั้นต่ำในการสอนของอาจารย์			ในกรณีที่ไม่มีภาระงานสอนในหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติ ให้สามารถเทียบแทนภาระงานกระบวนวิชาของหลักสูตรนานาชาติ หรือ กระบวนวิชาระดับบัณฑิตศึกษา เป็นภาระงาน ชั่วโมงทำงานของหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติได้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขภาระงานขั้นต่ำในการสอนของอาจารย์ประจำคณะฯ			
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	5	30,000	1. การจัดทำหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน CMU-QA Curriculum (อยู่ระหว่างเข้ารับการประเมินในปีการศึกษา 2564) 2. มีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศผ่านการจัดทำ MOU (เฉพาะความร่วมมือด้านวิชาการ Active ณ 30 มิถุนายน 2565 จำนวน 2 ข้อตกลงฯ)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	1. การจัดทำหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน CMU-QA Curriculum (ในปีการศึกษา 2564 ทุกหลักสูตรผ่านการประเมินฯ) 2. มีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศผ่านการจัดทำ MOU (เฉพาะความร่วมมือด้านวิชาการ Active ณ 30 กันยายน 2565 จำนวน 2 ข้อตกลงฯ)			งานบริการการศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับ คณะฯ นอกเหนือจากรายได้การ จัดการเรียนการสอน เพื่อ ทดแทนรายได้จากการเรียนการ สอนที่มีแนวโน้มลดลง - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)	60	1,442,400	รายรับอื่นนอกเหนือจาก ค่าธรรมเนียม ไตรมาสที่ 3 (ณ 30 มิถุนายน 2565) จำนวน 1,627,842.78 บาท มีดังนี้ - วิจัย 1,170,822.17 บาท - บริการวิชาการ 8,500.00 บาท - อื่น ๆ 448,520.61 บาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	รายรับอื่นนอกเหนือจาก ค่าธรรมเนียม ไตรมาสที่ 4 (ณ 30 กันยายน 2565) จำนวน 1,838,695.37 บาท มีดังนี้ - วิจัย 1,170,822.17 บาท - บริการวิชาการ 10,508.64 บาท - อื่น ๆ 657,364.56 บาท - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service (เบิกจ่าย 643,853 บาท) - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space) (เบิกจ่าย 506,600 บาท)	ทำแล้ว	1,150,453	
รวม	100	2,382,400			106,000			1,256,453	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ของตลาด	5	0	1. ปรับเกณฑ์การรับเข้าในปีการศึกษา 2565	ทำแล้ว	-	1. ปรับเกณฑ์การรับเข้าในปีการศึกษา 2565	ทำแล้ว	-	งานบริการการศึกษาฯ
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	5	150,000	ระดับปริญญาตรี 1. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับสมัครผ่านช่องทาง Social Media ต่าง ๆ 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านกิจกรรม CMU OPEN HOUSE ONLINE 2021 ระดับบัณฑิตศึกษา 1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram 2. จัดทำป้ายไว้นิลงประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	- (อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติโครงการฯ)	ระดับปริญญาตรี 1. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับสมัครผ่านช่องทาง Social Media ต่าง ๆ 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านกิจกรรม CMU OPEN HOUSE ONLINE 2021 3. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกภายใต้โครงการ “พัฒนาครูโรงเรียนในการเรียนการสอน เศรษฐศาสตร์ และการวิจัยในโรงเรียนโดยเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์ และสังคม” ให้แก่นักอาจารย์และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนดาราวิทยาลัย วันที่	อยู่ระหว่างดำเนินการ	110,000.-*	งานบริการการศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			มหาวิทยาลัย (อยู่ระหว่าง ดำเนินการ) 3. จัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์ หลักสูตรติดตั้ง ณ คณะ เศรษฐศาสตร์ (อยู่ระหว่าง ดำเนินการ) 4. อยู่ระหว่างการจัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์หลักสูตร (มีการนัด หมายประชุมกับทีมงาน Masscomm และได้เตรียมข้อมูล การจัดทำคลิป VDO ประมาณ 60%)			28 กุมภาพันธ์ 65 เวลา 09.00 – 10.00 น. (งบประมาณของหน่วย บริการวิชาการ) ระดับบัณฑิตศึกษา 1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่าน ช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Facebook คณะเศรษฐศาสตร์, งานบริการการศึกษา, Instagram 2. ยกเลิกการจัดทำป้ายไว้นิล ประชาสัมพันธ์หลักสูตรติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย และภายใน คณะ 3. อยู่ระหว่างการจัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และ โฆษณาประชาสัมพันธ์ VDO ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียล (งบประมาณ 100,000 บาท และ ค่าโฆษณา 10,000 บาท)			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
3. สร้างรายได้จากการทำวิจัย	10	760,000	1. ค่าบริหารโครงการวิจัย (overhead charge) ไตรมาสที่ 1 (ณ 31 ธันวาคม 2564) จำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 263,403.30 บาท	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	1. ค่าบริหารโครงการวิจัย (overhead charge) ไตรมาสที่ 2 (ณ 31 มีนาคม 2565) จำนวน 12 โครงการ งบประมาณ 829,424.42 บาท	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	งานบริหารงานวิจัยฯ
4. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน และ ค่าใช้จ่ายประจำต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน	15	0	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 1 สูงกว่า ปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 1 จำนวน 2,775,473 บาท (ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 6,836,327 บาท และ ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4,060,854 บาท) เนื่องจากมี ค่าใช้จ่ายในหมวดงบดำเนินงาน : ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และวัสดุ กิจกรรมโครงการภายใต้หมวดงบเงินอุดหนุน : อุดหนุนทั่วไป และ อุดหนุนเฉพาะกิจ และการบรรจุ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 2 สูงกว่า ปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 2 จำนวน 2,518,326 บาท (ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 11,906,601 บาท และ ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 9,388,275 บาท) เนื่องจากมี ค่าใช้จ่ายในหมวดงบบุคลากร หมวดงบดำเนินงาน : ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และวัสดุ หมวดงบเงินอุดหนุน : อุดหนุนทั่วไป และ อุดหนุนเฉพาะกิจ และหมวดงบลงทุน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	- งานบริการการศึกษาฯ - งานนโยบายและแผนฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>พนักงานมหาวิทยาลัย อัตรานใหม่ จำนวน 4 ราย</p> <p>ปีการศึกษา 2563</p> <p>- กำหนด ข้อปฏิบัติ และ การ กำหนดอัตรการเบิกจ่ายค่าสอน เกินภาระงาน เพื่อเบิกจ่ายสำหรับปีการศึกษา เช่น</p> <p>1. การจัดสรรจำนวนโหลดการ สอน 3 ภาระงานวิชาสำหรับ อาจารย์ประจำ และ 2 ภาระงาน วิชาสำหรับผู้บริหาร</p> <p>2. ต้องมีภาระงานสอนภาระงาน วิชาการระดับปริญญาตรี ในหลักสูตร ภาคปกติ อย่างน้อย 1 ภาระงาน วิชา ถึงจะสามารถมีสิทธิ์เบิก ค่าตอบแทนค่าสอนเกินภาระงาน ตามประกาศและเงื่อนไขฯ ได้</p> <p>หรือ</p>			<p>ปีการศึกษา 2564</p> <p>- กำหนด ข้อปฏิบัติ และ การ กำหนดอัตรการเบิกจ่ายค่าสอน เกินภาระงานเพื่อเบิกจ่ายสำหรับปี การศึกษา เช่น</p> <p>1. การจัดสรรจำนวนโหลดการสอน 3 ภาระงานวิชาสำหรับอาจารย์ ประจำ และ 2 ภาระงานวิชาสำหรับ ผู้บริหาร</p> <p>2. ต้องมีภาระงานสอนภาระงานวิชา ระดับปริญญาตรี ในหลักสูตรภาค ปกติ อย่างน้อย 1 ภาระงานวิชา ถึง จะสามารถมีสิทธิ์เบิกค่าตอบแทน ค่าสอนเกินภาระงานตามประกาศ และเงื่อนไขฯ ได้</p> <p>หรือ</p> <p>ในกรณีที่ไม่มีภาระงานสอนใน หลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติ ให้</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ในกรณีที่ไม่มีภาระงานสอนในหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติ ให้สามารถเทียบแทนภาระงานกระบวนวิชาของหลักสูตรนานาชาติ หรือ กระบวนวิชา ระดับบัณฑิตศึกษา เป็นภาระงาน ชั่วโมงทำงานของหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติได้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขภาระงานขั้นต่ำในการสอนของอาจารย์			สามารถเทียบแทนภาระงานกระบวนวิชาของหลักสูตรนานาชาติ หรือ กระบวนวิชา ระดับบัณฑิตศึกษา เป็นภาระงาน ชั่วโมงทำงานของหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติได้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขภาระงานขั้นต่ำในการสอนของอาจารย์			
5. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	5	30,000	1. การจัดทำหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน AUN-QA 2. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการกับองค์กรภายนอก	ยังไม่ได้ทำ	-	1. การจัดทำหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน CMU-QA Curriculum (อยู่ระหว่างจัดทำรูปเล่มเพื่อเข้ารับการประเมินในปีการศึกษา 2564) 2. มีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศผ่านการจัดทำ MOU (เฉพาะความร่วมมือ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	งานบริการการศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						ด้านวิชาการ Active ณ มีนาคม 2565 จำนวน 3 ข้อตกลงฯ)			
6. สร้างรายได้อื่น ๆ ให้กับ คณะฯ นอกเหนือจากรายได้การ จัดการเรียนการสอน เพื่อ ทดแทนรายได้จากการเรียนการ สอนที่มีแนวโน้มลดลง - โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service - แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะฯ (Economics Open Space)	60	1,442,400	รายรับอื่นนอกเหนือจาก ค่าธรรมเนียม ไตรมาสที่ 1 (ณ 31 ธันวาคม 2564) จำนวน 308,956.50 บาท มีดังนี้ - วิจัย 263,403.30 บาท - บริการวิชาการ 0 บาท - อื่น ๆ 45,553.20 บาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	รายรับอื่นนอกเหนือจาก ค่าธรรมเนียม ไตรมาสที่ 2 (ณ 31 มีนาคม 2565) จำนวน 308,956.50 บาท มีดังนี้ - วิจัย 829,424.42 บาท - บริการวิชาการ 15,669.63 บาท - อื่น ๆ 184,153.20 บาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	
รวม	100	2,382,400			-			-	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
แผนที่ 7: ภาพลักษณ์ของคณะเศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : คณะเศรษฐศาสตร์สามารถรักษาภาพลักษณ์ขององค์กรได้

ประเด็นความเสี่ยง : ภาพลักษณ์ของคณะเศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. นักศึกษาและบุคลากรคณะทำผิดกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1. ประกาศและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ
2. นักศึกษาหรือบุคลากรคณะประพฤติตัว หรือแสดงออกใน สื่อสังคมออนไลน์ที่ไม่เหมาะสม	2. แจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลพื้นฐานของคณะไม่ครบถ้วนให้แก่ สาธารณะ	3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การวิพากษ์วิจารณ์ของบุคคลภายนอก	1. มีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):

KRI 1: เครื่องมือ Social Media Monitoring แสดงค่าเกินเกณฑ์ที่กำหนด

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	เครื่องมือ Sentiment Analysis แสดงสีแดง ปีละ 2 ครั้ง	เครื่องมือ Sentiment Analysis แสดงสีแดง ปีละ 3 ครั้ง

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ระดับ	ความหมาย
5	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 5 ครั้ง
4	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 4 ครั้ง
3	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 3 ครั้ง
2	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 2 ครั้ง
1	เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 1 ครั้ง

หมายเหตุ: ใช้เครื่องมือ sentiment analysis ของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI)

ระดับ	ความหมาย
5	การทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลยการปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ ของนักศึกษา หรือบุคลากรคณะฯ มากกว่า 8 ครั้งต่อปี
4	การทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลยการปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ ของนักศึกษา หรือบุคลากรคณะฯ 7-8 ครั้งต่อปี
3	การทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลยการปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ ของนักศึกษา หรือบุคลากรคณะฯ 5-6 ครั้งต่อปี
2	การทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลยการปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ ของนักศึกษา หรือบุคลากรคณะฯ 3-4 ครั้งต่อปี
1	การทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลยการปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ ของนักศึกษา หรือบุคลากรคณะฯ น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ระดับ	ความหมาย
5	มีการแพร่ขยายข่าวด้านลบไปในทุก ๆ ช่องทางของ Social media จำนวน Engagement มากกว่า 10,000
4	มีการแพร่ขยายข่าวด้านลบไปในทุก ๆ ช่องทางของ Social media จำนวน Engagement >5,000 แต่ <10,000 และมีระยะเวลา \geq 24 ชั่วโมง
3	มีการขยายไปในช่องทางของ Social media หลัก จำนวน Engagement >5,000 แต่ <10,000 และลดลงภายใน 24 ชั่วโมง
2	มีการขยายไปในช่องทางของ Social media หลัก จำนวน Engagement \geq 1,000 แต่ \leq 4,999 และลดลงภายใน 24 ชั่วโมง
1	เริ่มมีการขยายไปในช่องทางของ Social media จำนวน Engagement < 1,000

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีกรณีนักศึกษาถูกลูกไล่ (Bully) จำนวน 1 ราย

- เครื่องมือ sentiment analysis แสดงสีแดง จำนวนปีละ 1 ครั้ง ดังนั้น โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ค่า L = 1
- มีการขยายไปในช่องทางของ Social media หลัก จำนวน Engagement ประมาณ 3,000 และลดลงภายใน 24 ชั่วโมง ดังนั้น ความรุนแรง ค่า I = 2

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 2 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 4

- จากรายงานของเครื่องมือ sentiment analysis พบว่าคณะฯ ยังไม่มีการทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลย การปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ

ค่า L = 1

- ยังไม่เกิดผลกระทบ

ค่า I = 1

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้ก็คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และแจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ	ลดโอกาส	10	0
2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ	ลดโอกาส	10	10,000
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดโอกาส	15	0

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
4. พัฒนาระบบและช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความรุนแรง	25	10,000
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	ลดโอกาส	20	0
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน	ลดโอกาส	20	0
รวม		100	20,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 64 - 30 มิ.ย. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 3

- จากรายงานของเครื่องมือ sentiment analysis พบว่าคณะฯ ยังไม่มีการทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลย การปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ

ค่า L = 1

- ยังไม่เกิดผลกระทบ

ค่า I = 1

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้ก็คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และแจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ	ลดโอกาส	10	0
2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ	ลดโอกาส	10	10,000
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดโอกาส	15	0

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
4. พัฒนาระบบและช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความรุนแรง	25	10,000
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	ลดโอกาส	20	0
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน	ลดโอกาส	20	0
รวม		100	20,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 64 - 31 มี.ค. 65)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 2

- จากรายงานของเครื่องมือ sentiment analysis พบว่าคณะฯ ยังไม่มีการทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลย การปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ

ค่า $L = 1$

- ยังไม่เกิดผลกระทบ

ค่า $I = 1$

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และแจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ	ลดโอกาส	10	0
2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ	ลดโอกาส	10	10,000
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดโอกาส	15	0
4. พัฒนาระบบและช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความรุนแรง	25	10,000
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	ลดโอกาส	20	0
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน	ลดโอกาส	20	0
รวม		100	20,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ณ ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	ต่ำ
	ต่ำมาก

ไตรมาสที่ 1

- จากรายงานของเครื่องมือ sentiment analysis พบว่าคณะฯ ยังไม่มีการทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และการละเลย การปฏิบัติหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงคณะฯ

ค่า L = 1

- ยังไม่เกิดผลกระทบ

ค่า I = 1

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้ก็คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ และแจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากรคณะทราบเป็นระยะ	ลดโอกาส	10	0
2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ	ลดโอกาส	10	10,000
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะให้แก่สาธารณชนอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดโอกาส	15	0

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)	งบประมาณ (บาท)
4. พัฒนาระบบและช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	ลดความรุนแรง	25	10,000
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อ สังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	ลดโอกาส	20	0
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน	ลดโอกาส	20	0
รวม		100	20,000

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก

กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ผู้รับผิดชอบรายงาน: งานบริหารทั่วไป

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ผ่านระบบ CMU RM : ระบบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แผนที่ 7: ภาพลักษณ์ของคณะเศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับและแจ้ง เตือนให้นักศึกษาและบุคลากร คณะทราบเป็นระยะ	10	0	1. มีการเผยแพร่ ประกาศ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ เพื่อให้ นักศึกษาและบุคลากร รับทราบผ่านเว็บไซต์คณะฯ	ทำแล้ว	-	1. มีการเผยแพร่ ประกาศ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ เพื่อให้นักศึกษาและ บุคลากรรับทราบผ่านเว็บไซต์ คณะฯ	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการ อบรม การบรรยายในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับ	10	10,000	1. บุคลากรคณะฯ ได้เข้าร่วมการ อบรม การบรรยายในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับ ดังนี้ 1) บุคลากรงานการเงินฯ เข้าร่วม “ประชุมเพื่อรับฟังคำชี้แจง เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินเดือนผ่าน ระบบ CMU Payroll ประจำเดือนตุลาคม 2564”	ทำแล้ว	5,000	1. บุคลากรคณะฯ ได้เข้าร่วมการ อบรม การบรรยายในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับ ดังนี้ 1) บุคลากรงานการเงินฯ เข้าร่วม “ประชุมเพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับ การเบิกจ่ายเงินเดือนผ่านระบบ CMU Payroll ประจำเดือนตุลาคม 2564” ร่วมกับกองคลังสำนักงาน	ทำแล้ว		งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ร่วมกับกองคลังสำนักงาน มหาวิทยาลัย ผ่านระบบ Zoom Meeting เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เวลา 8.40น.-10.30 น. 2) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วม การอบรมออนไลน์ หลักสูตร “พัสดุมือใหม่” เมื่อวันที่ 6-7 พ.ย. 2564 เวลา 10.00-17.00 น. โดยเรียนรู้ พ.ร.บ. ระเบียบฯ กฎ กระทรวงฯ หนังสือสั่งการ หนังสือ หารือที่จำเป็นในการทำงาน และเรียนรู้เรื่อง TOR การคำนวณ ค่า K งานก่อสร้าง รวมถึงเรียนรู้ ขั้นตอนวิธีการทำงานเกี่ยวกับงาน พัสดุและการแก้ไขปัญหาในการ ทำงาน วิธีคัดเลือก และการ ทำงานตาม ว 845			มหาวิทยาลัย ผ่านระบบ Zoom Meeting เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เวลา 8.40น.-10.30 น. 2) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการ อบรมออนไลน์ หลักสูตร “พัสดุ มือใหม่” เมื่อวันที่ 6-7 พ.ย. 2564 เวลา 10.00-17.00 น. โดยเรียนรู้ พ.ร.บ. ระเบียบฯ กฎ กระทรวงฯ หนังสือสั่งการ หนังสือ หารือที่จำเป็นในการทำงาน และเรียนรู้เรื่อง TOR การคำนวณ ค่า K งานก่อสร้าง รวมถึงเรียนรู้ ขั้นตอนวิธีการทำงานเกี่ยวกับงาน พัสดุและการแก้ไขปัญหาในการ ทำงาน วิธีคัดเลือก และการทำงาน ตาม ว 845 3) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการ อบรมออนไลน์ หลักสูตร “พิจารณา		5,000	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			3) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วม การอบรมออนไลน์ หลักสูตร “พิจารณาราคากลางงานก่อสร้าง การพิจารณาผล การบริหาร สัญญา เรื่อง ว 693 การ ตรวจสอบพัสดุประจำปีและ จำหน่ายพัสดุประจำปี” เมื่อวันที่ 4-5 ธ.ค. 2564 เวลา 10.00-17.00 น. โดยเรียนรู้เรื่องการใช้สูตรค่า F งานก่อสร้าง ตรวจสอบราคากลาง ก่อสร้าง การบริการสัญญา เรื่อง ค่าปรับร้อยละ 0 และเรียนรู้การตรวจสอบข้อมูล และการพิจารณาผล ไม่เป็นผู้ล้ม ละลาย ไม่เป็นผู้ทิ้งงาน ตรวจสอบ คุณสมบัติวิธีคัดเลือก			ราคากลางงานก่อสร้าง การ พิจารณาผล การบริหารสัญญา เรื่อง ว 693 การตรวจสอบพัสดุ ประจำปีและจำหน่ายพัสดุ ประจำปี” เมื่อวันที่ 4-5 ธ.ค. 2564 เวลา 10.00-17.00 น. โดยเรียนรู้เรื่องการใช้สูตรค่า F งาน ก่อสร้าง ตรวจสอบราคากลาง ก่อสร้าง การบริการสัญญา เรื่อง ค่าปรับร้อยละ 0 และเรียนรู้การตรวจสอบข้อมูลและ การพิจารณาผล ไม่เป็นผู้ล้มละลาย ไม่เป็นผู้ทิ้งงาน ตรวจสอบคุณสมบัติ วิธีคัดเลือก รวมถึงรับทราบหนังสือสั่งการ หนังสือหารือที่จำเป็นในการทำงาน			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			รวมถึงรับทราบหนังสือสั่งการ หนังสือหรือที่จำเป็นในการ ทำงาน 4) การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การ ออกแบบกระบวนการเพื่อบริหาร ข้อมูลส่วนบุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00- 16.30 น. 5) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วม การอบรมหลักสูตร "การจัดซื้อจัด จ้างพัสดุและการบริหารสัญญาใน วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)" รุ่นที่ 3 นางสาว กรรณิการ์ ปัญญาเลิศ และ			4) การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การออกแบบ กระบวนการเพื่อบริหารข้อมูลส่วน บุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00-16.30 น. 5) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการ อบรมหลักสูตร "การจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุและการบริหารสัญญาใน วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19)" รุ่นที่ 3 นางสาวกรรณิการ์ ปัญญาเลิศ และนางสาววรรณภา ทองทวี วันที่ 29 - 30 เมษายน 2565 6) บุคลากรเข้าร่วมสัมมนาออนไลน์ เรื่อง Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 15 ในหัวข้อ		5,000	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>นางสาววรรณภา ทองทวี วันที่ 29 - 30 เมษายน 2565</p> <p>6) บุคลากรเข้าร่วมสัมมนาออนไลน์ เรื่อง Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 15 ในหัวข้อ “Personal Data Protection Act: PDPA” วันที่ 28 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>7) บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียมความพร้อม PDPA วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น</p> <p>8) บุคลากรด้าน IT และ ประชาสัมพันธ์เข้าร่วมสัมมนาในหัวข้อ Social Media & Digital Content ฟังอย่างไรให้สร้างสื่อ</p>			<p>“Personal Data Protection Act: PDPA” วันที่ 28 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 - 15.00 น.</p> <p>7) บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียมความพร้อม PDPA วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 09.00 - 12.00 น</p> <p>8) บุคลากรด้าน IT และ ประชาสัมพันธ์เข้าร่วมสัมมนาในหัวข้อ Social Media & Digital Content ฟังอย่างไรให้สร้างสื่ออย่างสร้างสรรค์ เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในยุคดิจิทัล ในพุธที่ 9 มีนาคม 2565 เวลา 08.30 - 12.00 น. ณ ห้องประชุม 201 สำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (รูปแบบ Onsite และ Online)</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>อย่างสร้างสรรค์ เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในยุคดิจิทัล ในพุธที่ 9 มีนาคม 2565 เวลา 08.30 – 12.00 น. ณ ห้องประชุม 201 สำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (รูปแบบ Onsite และ Online)</p>			<p>8) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วมสัมมนาออนไลน์ เรื่อง สถานการณ์แนวโน้มและทิศทางของภัยคุกคามทางไซเบอร์ ประจำปี 2565 ในวันจันทร์ที่ 14 มีนาคม 2565</p> <p>9) หัวหน้างานบริหารทั่วไปและนักจัดการงานทั่วไป ด้านบริหารงานบุคคล เข้าร่วมอบรมหลักสูตรพื้นฐานทางการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์รุ่นที่ 4 ในวันที่ 10-11 17 – 18 และ 24 - 25 พฤษภาคม 2565</p> <p>10) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ 10 ข้อสำคัญในการเตรียมความพร้อม PDPA ในวันอังคารที่ 24 พฤษภาคม 2565</p>		24,000	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						<p>11) บุคลากรด้านพัฒนาคุณภาพนักศึกษาเข้าร่วมประชุม คณะทำงานจัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับวินัยศึกษา ในวันที่ 2 มิถุนายน 2565</p> <p>12) บุคลากรงานนโยบายและแผน เข้าร่วมประชุมชี้แจงการปรับปรุงคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565</p> <p>13) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วมอบรม เรื่อง การสืบค้นข้อมูลสถิติบัตร ครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565</p> <p>14) บุคลากรด้านการเงินและพัสดุ เข้าร่วมอบรม “พระราชกฤษฎีกาเงินสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล พ.ศ. 2553 และพระ</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม	
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)		
						<p>ราชกฤษฎีกาเงินสวัสดิการเกี่ยวกับการศึกษาบุตร พ.ศ. 2562” ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 15) บุคลากรด้านการเงินและพัสดุ เข้าร่วมอบรม “โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชกฤษฎีกาค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. 2526 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง” ในวันที่พุธที่ 20 กรกฎาคม 2565 16) งานบริหารทั่วไปจัดโครงการอบรมหัวข้อ “การคิดแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและ</p>			7,300	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						<p>ผลประโยชน์ส่วนร่วม” โดย คุณ อูทิศ บัวศรี รองเลขาธิการ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ให้แก่บุคลากรและนักศึกษา ในวันจันทร์ที่ 1 สิงหาคม 2565</p> <p>17) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วม กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อ “การเตรียมความพร้อมด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้กับข้อมูลส่วนบุคคล” ในวันอังคารที่ 16 สิงหาคม 2565</p> <p>18) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วม สัมมนา Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 20 หัวข้อ Multi-Cloud กับ ความสัมพันธ์ด้าน Cybersecurity ในวันศุกร์ที่ 19 สิงหาคม 2565</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						19) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับหน่วยงานควบคุมหรือกำกับดูแลหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ ประจำปี พ.ศ. 2565 (NCSA Cyber Clinic 2022) ในวันที่ 26 สิงหาคม 2565 20) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วมสัมมนา Cybersecurity Knowledge Sharing ครั้งที่ 21 หัวข้อ ระบบ DNS (Domain Name System) ทางรอด...ช่วยลดปัญหาการหลอกลวง ในวันที่พุธที่ 7 กันยายน 2565 21) คณะฯ จัดบรรยายพิเศษ เรื่อง การพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตามสมรรถนะตามตำแหน่งงาน		7,021	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						(Functional Competency) ใน วันพุธที่ 21 กันยายน 2565 ให้แก่ บุคลากรสายสนับสนุน 22) บุคลากรด้าน IT เข้ารับการ อบรม โครงการพัฒนาศักยภาพด้าน ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ในวัน อังคารที่ 13 กันยายน 2565 23) บุคลากรด้านวิเทศสัมพันธ์และ อาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านวิเทศ สัมพันธ์เข้าร่วมอบรมหลักสูตร พัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับงาน ด้านต่างประเทศสร้างกลุ่มเครือข่าย นักการทูตของ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระหว่างวันที่ 23 - 24 กันยายน 2565 24) ผู้บริหาร และบุคลากรเข้ารับ การอบรมหลักสูตร Boost Up TQA Category 6 through			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						Business Excellence Tools ระหว่างวันที่ 26 – 27 กันยายน 2565 25) บุคลากรด้าน IT เข้าร่วมการ สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “รายงาน สถานการณ์ความปลอดภัยทางไซ เบอร์สำหรับครั้งแรกของปี 2565 แนวทางการปกป้องพื้นผิวการโจมตี ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น”			
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะ ให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	15	0	1. คณะฯ มีการเปิดเผยข้อมูล สาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment :OIT) ประจำปี 2565 อย่างครบถ้วน เพื่อ การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีช่องทาง ที่ผู้รับบริการ ผู้มาติดต่อ หรือผู้มี	ทำแล้ว	-	1. คณะฯ มีการเปิดเผยข้อมูล สาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment :OIT) ประจำปี 2565 อย่าง ครบถ้วน เพื่อ การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีช่องทาง ที่ผู้รับบริการ ผู้มาติดต่อ หรือผู้มี	ทำแล้ว	-	ทุกงาน

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแสดง ความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ของคณะฯ อาทิเช่น ระบบรับฟัง เสียงลูกค้า (Voice Of Customer) ,ติดต่อผู้บริหารคณะ เศรษฐศาสตร์ หรือแจ้งผ่านทาง เครือข่ายสังคมออนไลน์ของคณะฯ ได้แก่ Facebook, Line Official, Youtube, Twitter, Instagram และ Voice of Customer ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวได้เชื่อมโยงกับ เว็บไซต์หลักของคณะฯ			ส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแสดงความ คิดเห็นต่อการดำเนินงานของคณะฯ อาทิเช่น ระบบรับฟังเสียงลูกค้า (Voice Of Customer) ,ติดต่อ ผู้บริหารคณะเศรษฐศาสตร์ หรือ แจ้งผ่านทางเครือข่ายสังคม ออนไลน์ของคณะฯ ได้แก่ Facebook, Line Official, Youtube, Twitter, Instagram และ Voice of Customer ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวได้เชื่อมโยงกับ เว็บไซต์หลักของคณะฯ			
4. พัฒนาระบบและช่องทางใน การรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย	25	10,000	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบ และช่องทางในการรับฟังเสียงของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		คณะฯ มีระบบและช่องทางในการ รับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แจ้งข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ (VOC) โดยเชื่อมโยงกับเว็บไซต์หลัก ของคณะฯ ทั้งนี้ คณะฯ พิจารณา แล้วพบว่าระบบที่มีอยู่สามารถใช้	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						งานได้ตั้งยังไม่พัฒนาระบบและ ช่องทางเพิ่มขึ้น			
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	20	0	อยู่ระหว่างการประสานงานขอข้อมูลการติดตามเหตุการณ์ในสื่อสังคมออนไลน์จากศูนย์สื่อสารองค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	ได้มีการประสานงานขอข้อมูลการติดตามเหตุการณ์ในสื่อสังคมออนไลน์จากศูนย์สื่อสารองค์กร	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน	20	0	อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายใน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	ดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในทั้งนี้ สำนักงานการตรวจสอบภายใน ได้เข้าดำเนินการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 ในระหว่างวันที่ 11-25 เมษายน พ.ศ. 2565 และได้ให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้การปฏิบัติงานให้รัดกุมมากขึ้นเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คณะเศรษฐศาสตร์ได้รับแจ้งรายงานผลการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ 2565 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565	ทำแล้ว	-	ทุกงาน

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						- คณะเศรษฐศาสตร์ได้จัดทำ รายงานประเมินการควบคุมภายใน ผ่านระบบ CMU-Internal Control ไปยัง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565			
รวม	100	20,000			5,000			48,321	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ประกาศ ประชาสัมพันธ์ กฎระเบียบ หรือข้อบังคับและแจ้งเตือนให้นักศึกษาและบุคลากร คณะทราบเป็นระยะ	10	0	1. มีการเผยแพร่ ประกาศ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ เพื่อให้ นักศึกษาและบุคลากร รับทราบผ่านเว็บไซต์คณะฯ	ทำแล้ว	-	1. มีการเผยแพร่ ประกาศ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ เพื่อให้นักศึกษาและ บุคลากรรับทราบผ่านเว็บไซต์ คณะฯ	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป
2. ให้บุคลากรคณะเข้าร่วมการอบรม การบรรยายในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับ	10	10,000	1. บุคลากรคณะฯ ได้เข้าร่วมการ อบรม การบรรยายในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับ ดังนี้ 1) บุคลากรงานการเงินฯ เข้าร่วม “ประชุมเพื่อรับฟังคำชี้แจง เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินเดือนผ่าน ระบบ CMU Payroll ประจำเดือนตุลาคม 2564” ร่วมกับกองคลังสำนักงาน มหาวิทยาลัย ผ่านระบบ Zoom	ทำแล้ว	-	1. บุคลากรคณะฯ ได้เข้าร่วมการ อบรม การบรรยายในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ หรือ ข้อบังคับ ดังนี้ 1) บุคลากรงานการเงินฯ เข้าร่วม “ประชุมเพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับ การเบิกจ่ายเงินเดือนผ่านระบบ CMU Payroll ประจำเดือนตุลาคม 2564” ร่วมกับกองคลังสำนักงาน มหาวิทยาลัย ผ่านระบบ Zoom Meeting เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เวลา 8.40น.-10.30 น.	ทำแล้ว	-	งานบริหาร ทั่วไป

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>Meeting เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เวลา 8.40น.-10.30 น.</p> <p>2) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการอบรมออนไลน์ หลักสูตร “พัสดุมือใหม่” เมื่อวันที่ 6-7 พ.ย. 2564 เวลา 10.00-17.00 น. โดยเรียนรู้ พ.ร.บ. ระเบียบฯ กฎกระทรวงฯ หนังสือสั่งการ หนังสือหารือที่จำเป็นในการทำงาน และเรียนรู้เรื่อง TOR การคำนวณ ค่า K งานก่อสร้าง รวมถึงเรียนรู้ ขั้นตอนวิธีการทำงานเกี่ยวกับงานพัสดุและการแก้ไขปัญหาในการทำงาน วิธีคัดเลือก และการทำงานตาม ว 845</p> <p>3) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการอบรมออนไลน์ หลักสูตร “พิจารณาราคากลางงานก่อสร้าง</p>			<p>2) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการอบรมออนไลน์ หลักสูตร “พัสดุมือใหม่” เมื่อวันที่ 6-7 พ.ย. 2564 เวลา 10.00-17.00 น. โดยเรียนรู้ พ.ร.บ. ระเบียบฯ กฎกระทรวงฯ หนังสือสั่งการ หนังสือหารือที่จำเป็นในการทำงาน และเรียนรู้เรื่อง TOR การคำนวณ ค่า K งานก่อสร้าง รวมถึงเรียนรู้ ขั้นตอนวิธีการทำงานเกี่ยวกับงานพัสดุและการแก้ไขปัญหาในการทำงาน วิธีคัดเลือก และการทำงานตาม ว 845</p> <p>3) บุคลากรหน่วยพัสดุ เข้าร่วมการอบรมออนไลน์ หลักสูตร “พิจารณาราคากลางงานก่อสร้าง การพิจารณาผล การบริหารสัญญา เรื่อง ว 693 การตรวจสอบพัสดุ</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>การพิจารณาผล การบริหารสัญญา เรื่อง ว 693 การตรวจสอบพัสดุประจำปีและจำหน่ายพัสดุประจำปี”</p> <p>เมื่อวันที่ 4-5 ธ.ค. 2564 เวลา 10.00-17.00 น.</p> <p>โดยเรียนรู้เรื่องการใช้สูตรค่า F งานก่อสร้าง ตรวจสอบราคากลาง ก่อสร้าง การบริการสัญญา เรื่อง ค่าปรับร้อยละ 0</p> <p>และเรียนรู้การตรวจสอบข้อมูลและการพิจารณาผล ไม่เป็นผู้ล้มละลาย ไม่เป็นผู้ทิ้งงาน ตรวจสอบคุณสมบัติวิธีคัดเลือก</p> <p>รวมถึงรับทราบหนังสือสั่งการ หนังสือหารือที่จำเป็นในการทำงาน</p>			<p>ประจำปีและจำหน่ายพัสดุประจำปี”</p> <p>เมื่อวันที่ 4-5 ธ.ค. 2564 เวลา 10.00-17.00 น.</p> <p>โดยเรียนรู้เรื่องการใช้สูตรค่า F งานก่อสร้าง ตรวจสอบราคากลาง ก่อสร้าง การบริการสัญญา เรื่อง ค่าปรับร้อยละ 0</p> <p>และเรียนรู้การตรวจสอบข้อมูลและการพิจารณาผล ไม่เป็นผู้ล้มละลาย ไม่เป็นผู้ทิ้งงาน ตรวจสอบคุณสมบัติวิธีคัดเลือก</p> <p>รวมถึงรับทราบหนังสือสั่งการ หนังสือหารือที่จำเป็นในการทำงาน</p> <p>4) การอบรมสำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เรื่อง PDPA ภาคปฏิบัติตอนที่ 1 การออกแบบกระบวนการเพื่อบริหารข้อมูลส่วน</p>			

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						บุคคล วันพุธที่ 29 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00-16.30 น.			
3. เผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานของคณะ ให้แก่สาธารณะอย่างครบถ้วน และมีช่องทางในการรับฟังเสียง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	15	0	1. คณะฯ มีการเปิดเผยข้อมูล สาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment :OIT) ประจำปี 2565 อย่างครบถ้วน เพื่อ การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีช่องทาง ที่ผู้รับบริการ ผู้มาติดต่อ หรือผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแสดง ความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ของคณะฯ อาทิเช่น ระบบรับฟัง เสียงลูกค้า (Voice Of Customer) ,ติดต่อผู้บริหารคณะ เศรษฐศาสตร์ หรือแจ้งผ่านทาง เครือข่ายสังคมออนไลน์ของคณะฯ	ทำแล้ว	-	1. คณะฯ มีการเปิดเผยข้อมูล สาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment :OIT) ประจำปี 2565 อย่าง ครบถ้วน เพื่อ การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีช่องทาง ที่ผู้รับบริการ ผู้มาติดต่อ หรือผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแสดง ความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของคณะฯ อาทิเช่น ระบบรับฟังเสียงลูกค้า (Voice Of Customer) ,ติดต่อ ผู้บริหารคณะเศรษฐศาสตร์ หรือ แจ้งผ่านทางเครือข่ายสังคม ออนไลน์ของคณะฯ ได้แก่	ทำแล้ว	-	ทุกงาน

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)			ไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			ได้แก่ Facebook, Line Official, Youtube, Twitter, Instagram และ Voice of Customer ทั้งนี้ระบบดังกล่าวได้เชื่อมโยงกับเว็บไซต์หลักของคณะฯ			Facebook, Line Official, Youtube, Twitter, Instagram และ Voice of Customer ทั้งนี้ระบบดังกล่าวได้เชื่อมโยงกับเว็บไซต์หลักของคณะฯ			
4. พัฒนาระบบและช่องทางในการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	25	10,000	-	ยังไม่ได้ทำ	-	-	ยังไม่ได้ทำ	-	งานบริหาร ทั่วไป
5. มีการติดตามเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	20	0	อยู่ระหว่างการประสานงานขอข้อมูลการติดตามเหตุการณ์ในสื่อสังคมออนไลน์จากศูนย์สื่อสารองค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างการประสานงานขอข้อมูลการติดตามเหตุการณ์ในสื่อสังคมออนไลน์จากศูนย์สื่อสารองค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	งานบริหาร ทั่วไป
6. ดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายใน	20	0	อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายใน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายใน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	ทุกงาน
รวม	100	20,000			-			-	